

**Jaarverslaggeving 2024**

**Stichting Zorgpartners Friesland**

Jaarverslaggeving 2024

INHOUDSOPGAVE		Pagina
<b>1.1</b>	<b>Bestuursverslag en verslag van de interne toezichthouder</b>	
1.1.1	Bestuursverslag	1
1.1.2	Verslag van de interne toezichthouder	6
<b>1.2</b>	<b>Geconsolideerde jaarrekening</b>	
1.2.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2024	10
1.2.2	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024	12
1.2.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024	13
1.2.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling geconsolideerde jaarrekening	14
1.2.5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024	24
1.2.6	Mutatieoverzicht immateriële vaste activa	35
1.2.7	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	36
1.2.8	Mutatieoverzicht financiële vaste activa	37
1.2.9	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024	38
<b>1.3</b>	<b>Enkelvoudige jaarrekening</b>	
1.3.1	Enkelvoudige balans per 31 december 2024	50
1.3.2	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024	51
1.3.3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudige jaarrekening	52
1.3.4	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024	53
1.3.5	Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024	57
1.3.6	Vaststelling en goedkeuring	58
<b>1.4</b>	<b>Overige gegevens</b>	
1.4.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	60
1.4.2	Nevenvestigingen	60
1.4.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	60

## 1.1. Bestuursverslag Stichting Zorgpartners Friesland 2024

### 1. Algemene informatie

#### *Juridische structuur*

Stichting Zorgpartners Friesland (ZPF) is 100% aandeelhouder van MCL, Tjongerschans (TSH) en Noorderbreedte B.V., en indirect (via Noorderbreedte) van Thuiszorg Het Friese Land (THFL) en (vanaf 1 juli 2024) Revalidatie Friesland. Daarnaast maken SenD B.V. en Stichting MCL Fonds (beide via MCL) alsmede Stichting Noorderbreedte Fonds onderdeel uit van de groep. Het bestuur van ZPF bestaat uit de bestuurders van de BV's waarvan ZPF direct of indirect 100% aandeelhouder is. ZPF heeft een Raad van Toezicht. De Raden van Commissarissen van de BV's en de Raad van Toezicht van ZPF vormen een personele unie.

Op 1 januari 2025 zijn MCL B.V. en Tjongerschans B.V. gefuseerd. Tjongerschans B.V. is de verkrijgende rechtspersoon en MCL B.V. de verdwijnende rechtspersoon en gaat per 1 januari 2025 verder onder de naam Frisius Medisch Centrum B.V.

In het bestuursverslag wordt verantwoording afgelegd over het jaar 2024 waarin er nog sprake was van MCL en TSH waardoor er gesproken wordt over MCL en TSH indien het gaat over het verantwoordingsjaar 2024 en over Frisius MC indien het gaat over de toekomst.

#### *Organisatie*

Binnen ZPF is alleen een bestuur en een Raad van Toezicht actief. Het bestuur besluit op basis van consensus over beleid en beheer. De Raad van Toezicht houdt toezicht op de wijze waarop de stichting wordt bestuurd. Omdat geen medewerkers in dienst zijn van de stichting en de stichting geen zorgaanbieder is, zijn geen medezeggenschapsorganen ingesteld.

#### *Bestuur en toezicht*

Zowel het bestuur als de Raad van Toezicht voeren hun taken uit binnen de geldende wet- en regelgeving en de binnen de stichting geldende statuten en reglementen. Dit doen zij met inachtneming van de normen die de Governancecode Zorg stelt aan hun handelen.

Het bestuur bestond op 31 december 2024 uit vijf leden, en was als volgt samengesteld:

#### **De heer P.M. Vink (1967)**

Nevenfuncties:

- . Lid Bestuursadviescommissie Kwaliteit en Organisatie van de NVZ
- . Lid Raad van Commissarissen Kijlstra Zorggroep B.V.
- . Lid Raad van Commissarissen SenD BV
- . Lid Raad van Advies Air Combat Command
- . Lid Kamer Medisch Specialisten van het Capaciteitsorgaan (namens NVZ)
- . Lid Bestuur Club Diplomatieque Fryslân
- . Lid AvA Limis
- . Voorzitter Foppe Fonds

#### **De heer J.M. Wijnsma (1971)**

Nevenfuncties:

- Lid aandeelhoudersvergadering De Tjonger B.V.

#### **De heer T. Rijpma (1970), bestuurder a.i. per 03-02-2023**

Nevenfuncties: n.v.t

#### **De heer M.C. Kirchner**

Nevenfuncties:

- . Lid Raad van Toezicht Thuis&Veilig
- . Lid Governancecommissie NVZD
- . Lid kerngroep Zorg Thuis Actiz
- . Bestuurder Coöperatie Punt voor Parkinson
- . Bestuurder Vereniging Kennisnetwerk MS in de langdurige zorg
- . Bestuurder Huntington Kennisnetwerk

#### **De heer P.G. Visch**

Nevenfuncties:

- . Lid Raad van Toezicht Zorggroep Drenthe (tot 1-9-2024)
- . Penningmeester bestuur stichting CP-net

- . Secretaris coöperatieve vereniging Revion
- . Lid Raad van Toezicht Zorgplein Noord
- . Lid Advisory Board Centre of Expertise Healthy Aging Hanze Hogeschool Groningen

Binnen de BV's wordt actief gestreefd naar een meer diverse samenstelling van (onder meer) het bestuur, als gevolg waarvan ook de samenstelling van het bestuur van ZPF meer divers zal worden. Door de aanstelling van een nieuwe voorzitter van de Raad van Bestuur voor de fusieorganisatie Frisius MC wordt per 1-1-2025 een vrouw toegevoegd aan het bestuur van ZPF. Behalve naar een passende man-vrouwverhouding streeft ZPF ook naar diversiteit in het bestuur waar het gaat om maatschappelijke achtergrond, ervaring, regionale binding etc. Het bestuur legt in dit verslag verantwoording af over het gevoerde beleid en het beheer van de stichting. De Raad van Toezicht legt in een separaat verslag verantwoording af over de uitvoering van de toezichthoudende taken.

### *Activiteiten*

ZPF is een WTZa-instelling, maar geen zorgaanbieder; binnen ZPF worden geen zorgactiviteiten uitgevoerd. Er zijn ook geen medewerkers in dienst van ZPF. ZPF is een overkoepelende stichting voor de zorgaanbieders MCL, TSH, Noorderbreedte, THFL en Revalidatie Friesland. Door een overeenkomende statutaire doelstelling (bevordering van een goede gezondheidszorg), een personele unie van toezicht binnen het concern en het samenkomen van de bestuurders van het concern in het bestuur van ZPF is geborgd dat gewerkt wordt vanuit een gemeenschappelijk uitgangspunt. Het belang van de stichting is derhalve de coördinerende en stimulerende rol in de samenwerking, de ontwikkeling van ketenzorg en de invoering van gemeenschappelijk beleid waar dit bijdraagt aan de doelstelling. Besluitvorming en implementatie vindt in de meeste gevallen plaats binnen de ZPF-BV's. Hoewel het aandeelhoudersbelang zoals omschreven in de considerans bij de statuten ondergeschikt is aan het statutaire doel- de bevordering van de gezondheidszorg- is de uitoefening van de aandeelhoudersrechten ook een onderdeel van de activiteiten van stichting. Statutair stelt de AVA van MCL, TSH en Noorderbreedte onder meer de jaarrekening, de honorering van toezichthouders en statutenwijzigingen van de B.V.'s vast.

### *Missie en visie*

Het bestuur van ZPF heeft in een langetermijnvisie weergegeven hoe zij de rol van ZPF zien in het (toekomstige) Friese zorglandschap. Belangrijke elementen in de langetermijnvisie die als uitgangspunt heeft 'gezonder en gelukkiger (oud) in Fryslân'<sup>1</sup> zijn:

- In de transformatie van de gezondheidszorg in Nederland van zorg naar gezondheid kan Friesland en daarbinnen ZPF een voorloper zijn. ZPF wil voorop lopen en al in 2030 het doel van de transformatie bereiken.
- De transformatie moet leiden tot een betere gezondheid voor de burger, een betere patiëntervaring, lagere kosten en een betere ervaring voor zorgprofessionals.
- Friesland en ZPF specifiek krijgt door die voorlopersrol een grote aantrekkingskracht voor investeerders en professionals.
- De Friese burger heeft in de toekomst eigenaarschap over de eigen gezondheid, en ontvangt passende zorg op de juiste plek wanneer nodig. Als er fysieke zorg nodig is kan de patiënt drempelloos en naadloos terecht bij ZPF (of liever nog: in heel Friesland).
- Voor ouderen en chronisch zieken die langdurige zorg nodig hebben houdt dit in dat er een brede voorziening in Friesland is met een aanbod dat aansluit bij de zorgvraag is en zoveel mogelijk gericht is op eigen regie waar mogelijk en passende zorg waar nodig.
- Ook investeren in een gezonde levensstijl en leefomgeving is van groot belang.
- ZPF is de motor achter dit gezondheidsecosysteem, en regisseur van de zorg, in een brede coalitie met andere zorgaanbieders, zorgverzekeraar, gemeente, provincie en technologie partijen. De regie wil ZPF specifiek nemen in het bieden van drempelloze zorg.

Op basis van deze visie wordt gewerkt aan de ontwikkeling van het ZPF-concern. In 2025 wordt deze visie herijkt en wordt de bestaande strategische agenda geactualiseerd en aangepast.

## **2. Verslag over het afgelopen jaar**

Het bestuur van ZPF komt maandelijks bijeen, waarbij naast de onderwerpen die het concern betreffen ook de ontwikkelingen binnen de B.V.'s worden besproken. Het overleg heeft derhalve- naast de focus op de

---

<sup>1</sup> In de tekst wordt alleen Friesland genoemd, waar een belangrijk deel van de zorg binnen het ZPF-concern zich op richt, maar tot het adherentiegebied behoren ook de Noordoostpolder en de Kop van Overijssel.

concernstrategie- ook een functie in de meer operationele samenwerking tussen de B.V.'s en de uitwisseling van expertise en ervaring.

Aansluitend bij de visie op het Friese Zorglandschap en de opdracht die het ZPF-concern daarin heeft, heeft het bestuur een strategische agenda tot 2030 uitgewerkt. Op basis daarvan heeft het bestuur van ZPF in 2024 zich ingezet om vervolgstappen te zetten richting de realisatie van de strategische doelstellingen.

Daarbij heeft het bestuur van ZPF gezocht naar een balans tussen ambitie en haalbaarheid; er zijn enkele thema's gekozen waarin verdeeld over de komende jaren concrete resultaten worden behaald, er zijn prioriteiten gesteld, maar ook is benadrukt dat de unieke kans die het ZPF-concern heeft om een leidende rol te spelen in de ontwikkeling van het Friese zorglandschap moet worden benut. Nu binnen het concern in het afgelopen jaar belangrijke stappen gezet in de samenwerking, heeft het bestuur van ZPF besloten in 2025 de strategie te herijken, met inachtneming van actuele ontwikkelingen, de gewijzigde interne situatie en de actuele visie op de ontwikkeling van het Friese Zorglandschap.

Het afgelopen jaar heeft het bestuur van ZPF zich bezig gehouden met de volgende thema's:

- Drempelloze zorg: inhoudelijke en strategische samenwerking

#### Binnen het ZPF concern

Ook in 2024 is dit het hoofdthema geweest. In 2024 is de bestuurlijke fusie van Noorderbreedte en Revalidatie Friesland gerealiseerd (per 1/7), het besluit tot juridische fusie van MCL en TSH genomen waardoor er per 1 januari 2025 sprake is van Frisius MC en de ondersteunende diensten van Noorderbreedte en THFL geïntegreerd. Deels betrof dit besluitvorming van bestuur ZPF als AVA van de B.V. 's, maar in alle gevallen is informatie uitgewisseld en zijn de voornemens getoetst aan de concernstrategie. Voortvloeiend uit het fusiebesluit van Noorderbreedte en Revalidatie Friesland is een tweehoofdig bestuur- zijnde een personele unie- ingesteld bij Noorderbreedte, THFL en Revalidatie Friesland. Dit betekende ook een uitbreiding van het bestuur van ZPF. De verdere implementatie van de fusies zal nog voortduren, en zal derhalve onderwerp van gesprek blijven bij het bestuur van ZPF. Met de fusies en samenwerking binnen het concern wordt beoogd om de gewenste drempelloze zorg binnen ZPF te faciliteren.

#### Buiten het concern

Nu de ontwikkelingen binnen het concern steeds meer vorm krijgen, is er meer ruimte om de aandacht op de bredere maatschappelijke doelstelling van het concern te richten. In het afgelopen jaar zijn hierin ook al enkele stappen gezet. Dit betreft deels langer lopende trajecten; in het traject toekomstbestendige Friese ziekenhuiszorg zijn stappen gezet richting concretisering van de plannen, waarbij ook is geconstateerd dat de Care-instellingen een belangrijke rol hebben in de planvorming voor de regio. De vijf grootste Care-instellingen van Friesland (waaronder Noorderbreedte) werken ondertussen samen om te komen tot een betere inrichting van de zorg in de regio. In IZA-verband komen veel partijen samen. Het bestuur van ZPF onderschrijft de uitgangspunten van IZA, maar ziet ook dat het in de praktijk een lastig proces is met vele betrokkenen, verschillende wetgeving en financiering en verschillende prioriteiten. In 2024 is doorgepraat- onder meer met een vertegenwoordiger van het ministerie van VWS- over de stand van zaken rond IZA en de gewenste positionering van ZPF in dit verband. ZPF wil bijdragen aan de ontwikkeling en verbetering van de zorg in de regio, maar zal ook zelf stappen zetten wanneer dit binnen het concern op kortere termijn lukt en dit bijdraagt aan de realisatie van het doel: het bevorderen van de gezondheidszorg in de regio. Derhalve blijft ZPF investeren in de toekomstbestendigheid van de zorg binnen het concern.

- Arbeidsmarkt

ZPF is een grote werkgever die als een interne drempelloze arbeidsmarkt gerealiseerd wordt een zeer breed carrièreperspectief te bieden heeft. Het benutten van deze voordelen op een krappe arbeidsmarkt is voor alle ZPF-partners van belang. Om de mogelijkheden nader te onderzoeken en eventuele knelpunten in beeld te brengen heeft het bestuur van ZPF in 2024 een kwartiermaker ingesteld. In 2025 zal op basis van rapportage van deze kwartiermaker besloten worden over het vervolg. Ondertussen werken de B.V.'s waar mogelijk samen om goede medewerkers aan te trekken en te behouden voor het concern.

- Duurzaamheid

Door dit onderwerp concernbreed te agenderen zijn de werkzaamheden die altijd al binnen de BV's plaatsvonden verder op elkaar afgestemd werden. Ook heeft er over en weer meer uitwisseling van expertise

plaatsgevonden. De CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) is een richtlijn die grote organisaties verplicht te rapporteren over de impact van de organisatie op de mens en op het klimaat.

Met het oog op de invoering van de CSRD per 2025 hebben de BV's verschillende stappen gezet en voorbereidingen getroffen. In februari 2025 heeft de Europese Commissie het Omnibus pakket gepubliceerd. Dit betekent dat er een voorstel ligt om de CSRD wetgeving met twee jaar uit stellen, zodat in 2028 over het jaar 2027 voor het eerst gerapporteerd zal worden in het kader van de CSRD

Duidelijk is dat deze verplichting van grote (veelal organisatorische en administratieve) invloed zal zijn op de verschillende BV's, en dat het bundelen van expertise en ontwikkelkracht binnen ZPF helpt bij de implementatie van de nieuwe regelgeving. Omdat de koepelorganisaties van Cure en Care verschillende keuzes maken in de opzet van het verslag, is een volledig gezamenlijke werkwijze niet mogelijk.

- Innovatie en digitalisering

De ZPF-partners zijn zich ervan bewust dat innovatie en digitalisering van groot belang zijn in hun verdere ontwikkeling richting toekomstbestendige zorg. Als eerste stap worden actuele keuzes van de ZPF-partners op het gebied van digitalisering in de ZPF-vergadering besproken om te voorkomen dat deze knelpunten gaan opleveren voor het realiseren van een (meer) gezamenlijke aanpak in de toekomst. Dit is in het afgelopen jaar bijvoorbeeld gebeurd bij de EPD-keuze van MCL en TSH (nu Frisius MC).

#### *Algemene vergadering van Aandeelhouders*

Het bestuur van ZPF vormt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) van MCL, TSH en Noorderbreedte. Statutair is vastgelegd dat het doel van de stichting prevaleert boven het aandeelhoudersbelang. Voorstellen worden derhalve beoordeeld vanuit het belang van de gezondheidszorg.

In 2024 hebben de AVA's van MCL, TSH en Noorderbreedte besloten over statutenwijzigingen van de drie BV's, de juridische fusie van MCL en TSH en de uitbreiding van de RvB van Noorderbreedte. Daarnaast hebben de AVA's onder meer de jaarrekening vastgesteld van de betreffende BV's alsmede de honorering van de toezichthouders.

### **3. Financiële analyse verslagjaar**

De activiteiten van ZPF bestaan uit het deelnemen in zorgentiteiten MCL B.V., Noorderbreedte B.V. en TSH B.V. Daarnaast worden in zeer beperkte mate kosten en opbrengsten vanuit de genoemde entiteiten doorbelast aan ZPF. Als gevolg daarvan bestaat het resultaat van ZPF nagenoeg geheel uit de som van de resultaten van MCL, Noorderbreedte (en dochters THFL en Revalidatie Friesland) en TSH.

<b>Resultaatontwikkeling</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Zorgpartners Friesland</b>	<b>€ (* 1.000)</b>	<b>€ (* 1.000)</b>	<b>€ (* 1.000)</b>	<b>€ (* 1.000)</b>
MCL BV	5.301	8.644	8.971	10.823
Noorderbreedte BV geconsolideerd	7.356	-5.033	4.256	6.787
Tjongerschans BV geconsolideerd	1.149	1.077	1.307	-1.206
<i>Totaal zorgexploitatie</i>	<i>13.806</i>	<i>4.688</i>	<i>14.534</i>	<i>16.404</i>
SenD BV	-14	9	-7	24
Stichting MCL Fonds	348	1.737	-4.281	3.218
Stichting Noorderbreedte Fonds	179	374	-905	469
Eliminatieverschil Voorziening IT (NB)	-	-	-429	
<b>Totaal Stg. Zorgpartners Friesland</b>	<b>14.319</b>	<b>6.808</b>	<b>8.912</b>	<b>20.115</b>

#### **4. Onderzoek en ontwikkeling**

Aangezien ZPF niet actief is als zorgaanbieder en geen personeel in dienst heeft, wordt binnen ZPF geen onderzoek verricht.

#### **5. De toekomst**

ZPF heeft een belangrijke rol in de ontwikkeling van de concernstrategie. ZPF vindt het van belang om als groot concern met een aansluitende maatschappelijke verantwoordelijkheid een leidende rol te spelen in de ontwikkeling van het Friese zorglandschap. Door de verschillende fusiebewegingen is de blik veel intern gericht geweest. Het bestuur van ZPF acht het van belang om aansluitend bij de IZA-doelstellingen de inspanningen weer meer te richten op het bredere netwerk en het gezamenlijk komen tot initiatieven die leiden tot de ontwikkeling van toekomstbestendige zorg. Daartoe wordt de strategie in 2025 aangescherpt en zal de aandacht gericht zijn op de regionale samenwerkingen. De doelstelling die ZPF nastreeft wordt alleen bereikt met inzet van de medewerkers die binnen het concern werken. De betrokkenheid binnen de BV's bij de ontwikkelingen in ZPF-verband zal daarom worden verhoogd.

#### **6. Risicomanagement**

Binnen ZPF wordt geen inhoudelijk risicomanagement gevoerd, omdat voor ZPF zelf geen (operationele en/of financiële) risico's te identificeren zijn. Het risicomanagement wordt gevoerd binnen de onderliggende BV's.

#### **7. Maatschappelijke effecten van ondernemen**

De maatschappelijke effecten van het ondernemen binnen het ZPF concern liggen bij de beleids- en bedrijfsvoering van de onderliggende BV's.

## 1.2 Verslag van de interne toezichthouder

Stichting Zorgpartners Friesland (ZPF) heeft een Raad van Toezicht (RvT) die toezicht houdt op het bestuur en de algemene gang van zaken binnen de stichting. De RvT voert zijn taak uit binnen de kaders van wet- en regelgeving, de Governancecode Zorg, statuten en reglementen. In dit verslag legt de RvT verantwoording af over de uitvoering van zijn taken.

### Structuur en samenstelling

De RvT bestond op 31 december 2024 uit vijf leden, welke leden een personele unie vormen met de Raden van Commissarissen van MCL B.V., Tjongerschans B.V., Noorderbreedte B.V., Thuiszorg Het Friese Land (THFL) B.V. en (vanaf 1 juli 2024) Revalidatie Friesland B.V. ZPF is de enig aandeelhouder van MCL B.V., Tjongerschans B.V. en Noorderbreedte B.V. en indirect (via Noorderbreedte) van THFL en Revalidatie Friesland. Noorderbreedte is 100% aandeelhouder van THFL en Revalidatie Friesland. De bestuurders van de rechtspersonen waarvan ZPF direct of indirect 100% aandeelhouder is vormen het bestuur van ZPF. Stichting ZPF zet zich blijkens de doelstelling in de statuten primair in voor de bevordering van een goede gezondheidszorg.

De RvT was op 31 december 2024 als volgt samengesteld:

#### **De heer mr. C. Bijl (1955), voorzitter**

*Profiel: juridisch, politiek-bestuurlijk*

*Benoemd: voor 4 jaar per 1 januari 2023*

*Hoofdfunctie:*

- Waarnemend burgemeester gemeente Meppel

*Nevenfuncties:*

- Voorzitter RvT ZINN
- Voorzitter RvC FC Emmen
- Voorzitter bestuur Stichting Nazorg Ousterhaule
- Voorzitter RvA Peter van Dijk Holding
- Vice voorzitter RvT Stichting Nedersaksenlijn
- Lid bestuur Stichting Administratie Kantoor Fuhler Holding
- Voorzitter bestuur Maatschappij van Weldadigheid
- Voorzitter Stichting Geopark Hondsrug
- Lid RvT Stichting Greenwise Campus
- Lid Raad van Advies Anne Buursema Foundation

#### **De heer dr. R.J. Meijer (1967), lid**

*Profiel: professionele organisatie; zorginhoudelijk*

*Benoemd voor 4 jaar per 1 juli 2017; herbenoemd voor 4 jaar per 1 juli 2021; benoemd op voor-dracht van de Ondernemingsraden*

*Hoofdfunctie:*

- Longarts Ommelander Ziekenhuis Groningen

*Nevenfuncties:*

- Adviseur astma/COPD dienst CERTE
- Adviseur GHC ketenzorg astma-COPD
- Docent Caspir nascholingen ELANN
- Medisch manager Ommelander Ziekenhuis Groningen

#### **De heer mr. J. Volkerts (1959), lid**

*Profiel: financiën*

*Benoemd: voor 4 jaar per 4 maart 2022.*

*Functies:*

- Ouderling met bijzondere opdracht College van Kerkrentmeesters Protestantse Gemeente Leeuwarden
- Voorzitter stichting behoud Joods Erfgoed
- Commissaris Rootry BV
- Commissaris Broshuis B.V.
- President Commissaris Poiesz Supermarkten
- Penningmeester Stichting Friezenkerk Rome
- Voorzitter Leeuwarden Student City
- Commissaris Eisma Media Groep B.V.
- Voorzitter Stichting FB Oranjewoud
- Secretaris/penningmeester Stichting Ir Abe Bonnema
- Bestuurslid Stichting Friese Compagnie
- Voorzitter Stichting Verkiezing Friese Onderneming van het jaar
- Voorzitter Stichting Old Burger Weeshuis
- Commissaris Borgesius

**Mw. prof. dr. S.E.J.A. de Rooij (1969), lid**

*Profiel:* Zorg

*Benoemd:* voor 4 jaar per 4 maart 2022.

*Hoofdfunctie:*

- Voorzitter Raad van Bestuur Ziekenhuis Amstelland

*Nevenfuncties:*

- Hoogleraar Interne geneeskunde, leerstoel Geriatrie/Ouderengeneeskunde aan RUG en UvA
- Lid van Raad van Toezicht Nivel
- Voorzitter Adviescommissie Veelbelovende Zorg Zorginstituut & ZonMw
- Lid Bestuur van Stichting Effectieve Ouderenzorg
- Lid Raad van Toezicht Kanker.nl

**Mw. drs. T. Koster (1978), lid**

*Profiel:* financiën, vastgoed en ICT

*Benoemd:* voor 4 jaar per 1 januari 2023

*Hoofdfunctie:*

- Voorzitter College van Bestuur Stichting Deltion College
- Voorzitter College van Bestuur Stichting Deltion Business

*Nevenfuncties:*

- Voorzitter RvT Leeuwarder School Vereniging
- Voorzitter Raad van Toezicht Flo&Gro

De RvT streeft naar een evenwichtige samenstelling van de RvT, waar het gaat om deskundigheid, ervaring, netwerk, maatschappelijke achtergrond, regionale binding en rol in het team. Een evenwichtige samenstelling houdt mede in dat gestreefd naar diversiteit binnen de RvT. In de laatste wervingsprocedures is specifieke aandacht besteed aan de man-vrouw verdeling binnen de RvT. Dit heeft erin geresulteerd dat de RvT al enige tijd voldoet aan het streefcijfer: twee vrouwen en drie mannen (40% vrouwen en 60% mannen). In 2025 loopt de tweede termijn van de heer Meijer af en zal derhalve een nieuwe commissaris geworven worden.

### **Professionaliteit en kwaliteit toezicht**

De RvT werkt conform de (gelijkluidende) reglementen voor de RvC's van de B.V.'s. Deze reglementen zijn binnen de kaders van statuten, wet- en regelgeving en de Governancecode Zorg uitgewerkt. Dit draagt bij aan de professionaliteit en kwaliteit van de uitvoering van bestuurlijke en toezichthoudende taken.

In statuten en reglementen zijn expliciet eisen en voorwaarden aan (het handelen van) bestuurders en toezichthouders gesteld ter voorkoming van belangenverstremming. Ook zijn procedures vastgelegd die in het geval van mogelijke belangenverstremming moeten worden gevolgd. De RvT heeft in het afgelopen boekjaar geen onregelmatigheden geconstateerd of meldingen ontvangen die duiden op enige strijdigheid met de gestelde eisen en voorwaarden ten behoeve van de onafhankelijkheid van het toezicht. Geconstateerd is daarom dat de RvT in het afgelopen boekjaar heeft voldaan aan de wettelijke en statutaire eisen- die nader zijn uitgewerkt in de hiervoor genoemde reglementen- voor onafhankelijkheid.

Conform eerdergenoemde kaders dienen binnen de RvT de kwaliteiten en deskundigheden beschikbaar te zijn die nodig zijn om toezicht te houden op de besturing van ZPF. Om te borgen dat de RvT een passende samenstelling heeft, worden profielschetsen opgesteld, op basis waarvan de RvT toetst of de samenstelling voldoet. De samenstelling van de RvT is in 2024 niet veranderd. In 2025 is de werving van een toezichthouder aan de orde, hiervoor wordt gekeken naar de samenstelling en zal worden geworven op basis van een geactualiseerde profielschets. In de evaluatie van het functioneren van de RvT is evenwel het aspect van een passende samenstelling meegenomen.

De RvT onderschrijft het belang van een jaarlijkse evaluatie van het eigen functioneren en de samenwerking met het bestuur voor de kwaliteit en professionaliteit van het toezicht. De RvT heeft het afgelopen jaar met een extern begeleider een evaluatie uitgevoerd. Daarbij is de input van bestuurders gevraagd. De belangrijkste uitkomsten van de evaluatie waren:

- Zowel RvT-leden onderling als de bestuurders zijn tevreden over de samenwerking binnen/ met de RvT en zien en waarderen de openheid, de deskundigheid en de (voor bestuurders) beschikbaarheid als sparringspartner;
- De RvT-leden willen inzichtelijker maken welke expertise bij de verschillende commissarissen aanwezig is. Dit speelt een rol in het opstellen van profielen voor nieuwe leden, bij inzet van deskundigheidsbevordering en de keuze om al dan niet extern advies te vragen in specifieke kwesties en voor bestuurders als zij een beroep doen op de klankbordrol van de RvT;
- Ten behoeve van de informatievoorziening en het zicht op de gang van zaken in de organisatie vindt de RvT het van belang om tijd te blijven besteden aan werk-/locatiebezoeken;

- De RvT wil meer de dialoog zoeken met bestuurders vanuit een actieve toezichhoudende rol;
- De RvT vindt het van belang om na alle fusiebewegingen de blik te verbreden naar de strategie van ZPF als grote zorgaanbieder in de regio alsmede het effectueren van de doelstellingen van het Integrale Zorgakkoord (in het vervolg: IZA); dit heeft ook gevolgen voor de wijze waarop het toezicht nu is ingericht;
- De RvT acht het van toegevoegde waarde om meer thematisch te vergaderen, en formaliteiten efficiënt af te handelen, waardoor het mogelijk is om op relevante thema's verdiepend te spreken met bestuurders.

De RvT zet in op continue ontwikkeling, ook van toezichhouders. Daartoe is budget beschikbaar en een procedure vastgelegd voor de aanvraag van opleidingsfaciliteiten. Conform de afspraken die zijn gemaakt naar aanleiding van de evaluatie RvT zal in 2025 een inventarisatie worden gemaakt van (in de toekomst) benodigde deskundigheid en de behoefte aan deskundigheidsbevordering.

Conform statuten ontvangt de RvT van ZPF geen honorering. Voor de BV's is een honoreringskader vastgelegd, en ontvangen de commissarissen met inachtneming van dit kader en de WNT een honorering.

## Vergaderingen

De RvT is in 2024 elf keer in vergadering bijeen geweest (waarvan twee keer in een themabijeenkomst en één keer in een besloten vergadering). Dit waren in de regel gezamenlijke vergaderingen met de RvT's van MCL, Tjongerschans, Noorderbreedte, THFL en (vanaf 1 juli 2024) Revalidatie Friesland. Twee keer waren ook de AVA's van MCL en Tjongerschans en van Noorderbreedte aanwezig in verband met het nemen van fusiebesluiten. Drie keer was een RvT-lid in een vergadering afwezig en is daarom besluitvorming op basis van een volmacht gehanteerd. De RvT is vier keer informeel bijeen geweest, ook in verband met de fusies van MCL en Tjongerschans en Noorderbreedte en Revalidatie Friesland, alsmede vanwege de samenwerking met het Antonius Ziekenhuis Sneek.

Binnen ZPF is alleen een Auditcommissie ingesteld. De Auditcommissie, bestaande uit de leden Volkers en Koster, kwam in 2024 vier keer bijeen. In twee vergaderingen werd een lid van de Auditcommissie vervangen door een ander lid van de RvT. Omdat het werkgeverschap voor de bestuurders bij de B.V.'s ligt en er geen zorg wordt verleend door ZPF is geen Remuneratiecommissie en Commissie Toezicht Kwaliteit en Veiligheid ingesteld.

## Belangrijkste onderwerpen

Omdat de uitvoering van beleid vooral zijn beslag moet krijgen binnen de B.V.'s, wordt door de RvT van ZPF in de meeste gevallen oriënterend en opiniërend over onderwerpen gesproken die op BV-niveau in latere fase besluitvorming behoeven. De RvT dient hierbij vooral als klankbord. Daarbij houdt de RvT het oog op de samenhangende ontwikkelingen binnen het concern in het licht van de overkoepelende doelstelling van het ZPF-concern.

- Strategie en beleid: In 2022 heeft de RvT goedkeuring verleend aan de door het bestuur van ZPF opgestelde houtskoolschets. Hierin worden strategie en doelstellingen van ZPF tot 2030 uitgewerkt. In 2024 heeft, zoals tevoren al duidelijk was, de focus vooral gelegen op de juridische fusie van MCL en Tjongerschans (per 1 januari 2025 Frisius MC) en de bestuurlijke fusie van Noorderbreedte en Revalidatie Friesland op 1 juli 2024. Deze fusies zijn te vatten onder het in de houtskoolschets opgenomen bredere strategische thema samenwerking/ drempelloze zorg. Aan de overige thema's (arbeidsmarkt, duurzaamheid communicatie/ strategische positionering, innovatie en digitalisering) is op de achtergrond gewerkt. Er zijn stappen gezet om tot een meer gezamenlijke aanpak te komen. Het belang om ook op deze onderwerpen op concernniveau samen te werken wordt nog steeds onderschreven door bestuur en RvT. In de loop van het afgelopen jaar is geconstateerd dat het na de fusiebewegingen tijd is om andere zaken te prioriteren. In 2025 is dan ook de herijking van de strategie gepland, aan de hand van interne ontwikkelingen maar zeker ook de actuele externe ontwikkelingen (IZA, regionale samenwerkingsverbanden). De RvT zal het toezicht dan ook meer richten op de strategische ontwikkeling van ZPF en op haar rol in de (zorg)netwerken. In de uitkomsten van de evaluatie van de RvT komt dit punt uitdrukkelijk naar voren.
- Financiën: De jaarrekening van ZPF, de tertiaalrapportages en de begroting van 2025 (die is goedgekeurd door de RvT) zijn besproken evenals de managementletter van de accountant voor ZPF. Deze documenten gaven samen op concernniveau zicht op de financiële planning- en controlcyclus. Het jaar 2023 was voor een deel van het concern een lastig jaar op financieel/economisch gebied. Hierdoor kwam het rendement van het concern onder druk te staan. Het jaar 2024 geeft een positiever

beeld. Hoewel voldaan wordt aan de bankenconvenanten blijven EBITDA, rendement en de ratio's aandacht vragen. De auditcommissie monitort op dit punt.

- Samenwerking: Naast de realisatie van eerdergenoemde fusies (waaraan de RvT in het geval aan de juridische fusie goedkeuring heeft verleend) en de met goedkeuring van de RvT uitgebreide RvB van Noorderbreedte en THFL (waardoor een personele unie van bestuur ontstond bij Noorderbreedte, THFL en Revalidatie Friesland), is in het afgelopen jaar veel aandacht besteed aan de samenwerking met partijen buiten het concern. Het traject 'toekomstbestendige ziekenhuiszorg Friesland' en 'organisatie Friese Care-activiteiten' is in alle vergaderingen van de RvT aan de orde geweest. De RvT acht de samenwerking met partijen in de regio- ook buiten de zorg, zoals onderwijs en welzijn- van groot belang om de maatschappelijke doelstelling van ZPF gestalte te geven. Daarbij moet de kracht van het concern met een breed palet aan zorg benut worden. Dit is ook intern van belang; binnen het concern lukt het sneller en met minder formele obstakels om samen te werken. De rol in de regio is derhalve van belang, maar staat de interne samenwerking niet in de weg. Een goed voorbeeld van een kansrijk samenwerkingsproject is het zorgconcept Geïntegreerd Revalideren. De RvT zoekt actief de dialoog met bestuurders over deze onderwerpen en ondersteunt samenwerking actief wanneer dit aansluit bij de toezichthoudende rol.
- Arbeidsmarkt: De interne arbeidsmarkt is een belangrijk onderdeel van de strategische agenda van ZPF, zeker omdat de krappe arbeidsmarkt in de komende jaren een steeds urgenter vraagstuk wordt. In 2024 is een kwartiermaker aangesteld die de mogelijkheden en obstakels in kaart brengt. In 2025 zal hierover gerapporteerd worden en zullen vervolgstappen worden genomen.
- Uitwerking IZA en strategie: De RvT heeft meerdere keren vanuit strategisch perspectief gesproken over de ontwikkeling van IZA en de rol en positie in de daarbij aansluitende regionale ontwikkelingen van ZPF (en daarmee de verschillende ZPF-BV's). Daartoe is in een themavergadering onder meer verdiepend gesproken met een vertegenwoordiger van het ministerie van VWS. De RvT heeft als uitgangspunt dat het ZPF-concern is gevormd om voor de burger in de regio goede gezondheidszorg te leveren en deze waar mogelijk te verbeteren, waarbij zo veel mogelijk drempelloos wordt gewerkt. De besprekingen zijn een opmaat naar eerdergenoemde herijking van de concernstrategie in 2025.
- Cybersecurity: De RvT heeft zich laten informeren over de cyberweerbaarheid van het concern. De RvT heeft geconstateerd dat binnen de verschillende IT-organisaties binnen het concern stevige maatregelen op het gebied van cybersecurity zijn genomen die voortdurend aanscherping en alertheid behoeven. Het blijft van groot belang om de risico's op dit gebied te monitoren, in beeld te brengen en passende mitigerende maatregelen te nemen. Het is voor de toekomst van belang om, ook vanuit de RvT, de maatregelen tot interne beheersing van cybersecurity te blijven volgen. Het thema cybersecurity heeft de RvT belegd bij de Commissie Kwaliteit en Veiligheid. Hierdoor is dit thema in 2025 en verder periodiek onderwerp van toezicht.

Naast de genoemde onderwerpen heeft de RvT in elke vergadering de actualiteiten binnen ZPF besproken.

Op grond van bovenstaande stelt de RvT vast dat de belangrijkste resultaten van het toezicht in het afgelopen boekjaar zijn:

- De RvT heeft als klankbord en waar statutair voorgeschreven ook in de formele besluitvorming een bijdrage geleverd aan de totstandkoming van de fusies en interne samenwerkingen;
- De RvT heeft als klankbord gediend in de verkenning van de strategische onderwerpen en met name de regionale samenwerkingen die voor het ZPF-concern van belang zijn;
- De RvT heeft kunnen vaststellen dat de financiële planning- en controlcyclus op concernniveau adequaat is en een duidelijk inzicht biedt in de financiële positie op concernniveau.

### **Focus in het komende boekjaar**

In 2025 zal op concernniveau de aandacht uitgaan naar de ontwikkeling van de strategie van ZPF en de wijze waarop die strategie vorm krijgt in het optreden van ZPF. Dit betreft het optreden bij de inhoudelijke ontwikkelingen en innovatie, op de arbeidsmarkt, in strategische samenwerkingsverbanden alsook bij de landelijke ontwikkelingen rond onder meer het IZA (waaronder de effecten van concentratie en spreiding van zorg en het FRIZA (Friese regiotafel voortvloeiende uit het IZA)). Het statutaire doel, het bevorderen van een goede (gezondheids)zorg staat daarbij steeds voorop. Dit vraagt ook vanuit de toezichthoudende rol meer focus op de maatschappelijke meerwaarde van de inzet van het concern.

## **1.2 Geconsolideerde jaarrekening 2024**

## 1.2.1 GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

	<b>Ref.</b>	<b>31-dec-24</b>	<b>31-dec-23</b>
		x € 1.000	x € 1.000
<b>ACTIVA</b>			
<b>A Vaste activa</b>			
I Immateriële vaste activa	1		
1. kosten van ontwikkeling		4.605	7.761
2. concessies, vergunningen en intellectuele eigendom		798	1.144
Totaal immateriële vaste activa		<u>5.403</u>	<u>8.905</u>
II Materiële vaste activa	2		
1. bedrijfsgebouwen en -terreinen		241.120	235.955
2. machines en installaties		49.756	42.130
3. andere vaste bedrijfsmiddelen		76.989	66.992
4. vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		37.895	47.095
5. niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar			
5. vastgoedbeleggingen		7.370	5.125
Totaal materiële vaste activa		<u>413.130</u>	<u>397.297</u>
III Financiële vaste activa	3		
1. deelnemingen in overige verbonden maatschappijen		3.661	3.395
2. overige effecten		286	251
3. overige vorderingen		432	437
Totaal financiële vaste activa		<u>4.379</u>	<u>4.083</u>
<b>B Vlottende activa</b>			
I Voorraden	4		
1. grond- en hulpstoffen		101	99
2. gereed product en handelsgoederen		11.127	11.194
Totaal voorraden		<u>11.228</u>	<u>11.293</u>
II Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	5	14.902	8.200
III Vorderingen			
1. op handelsdebiteuren		32.597	34.708
2. nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten		72.570	57.723
3. overige vorderingen	6	50.604	55.122
Totaal vorderingen		<u>155.771</u>	<u>147.553</u>
V Effecten	7	-	25.980
VI Liquide middelen	8	101.671	94.555
<b>C Totaal activa</b>		<u>706.484</u>	<u>697.866</u>

**1.2.1 GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2024**

(na resultaatbestemming)

	<b>Ref.</b>	<b>31-dec-24</b>	<b>31-dec-23</b>
		x € 1.000	x € 1.000
<b>PASSIVA</b>			
<b>D Eigen vermogen</b>			
	9		
I Gestort en opgevraagd kapitaal		778	778
II Wettelijke reserves		4.605	7.761
III Bestemmingsreserves		71.728	71.728
IV Bestemmingsfonds		75.475	68.119
V Overige reserves		157.227	147.108
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen		309.813	295.494
VI Aandeel van derden in het groepsvermogen		64	78
Totaal eigen vermogen		<u>309.877</u>	<u>295.572</u>
<b>E Voorzieningen</b>			
	10		
1. overige		20.371	19.579
Totaal voorzieningen		<u>20.371</u>	<u>19.579</u>
<b>F Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b>			
	11		
1. andere obligatieleningen en onderhandse leningen		15.451	16.740
2. schulden aan banken		145.186	146.822
3. belastingen en premies sociale verzekeringen		1.808	2.862
4. overige schulden		275	698
Totaal langlopende schulden		<u>162.720</u>	<u>167.122</u>
<b>G Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
	12		
1. andere obligatieleningen en onderhandse leningen		1.288	1.620
2. schulden aan banken		5.526	6.033
3. aflossingsverplichtingen		11.032	13.802
4. schulden aan leveranciers en handelskredieten		34.597	36.048
5. schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen		-	
6. belastingen en premies sociale verzekeringen		20.869	19.768
7. schulden ter zake pensioenen		12.137	10.143
8. overige schulden		128.067	128.179
Totaal kortlopende schulden		<u>213.516</u>	<u>215.593</u>
<b>H Totaal passiva</b>			
		<u>706.484</u>	<u>697.866</u>

1.2.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING over 2024

	Ref.	2024	2023
		x € 1.000	x € 1.000
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
<b>Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</b>			
	13		
Zorgverzekeringswet		684.906	641.397
Wet langdurige zorg		171.313	149.817
Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS- subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurig zorg		6.506	12.149
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties		7.939	8.257
Beschikbaarheidsbijdrage opleidingsfuncties		21.106	17.870
Baten uit onderaanneming		3.653	3.297
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		5.049	4.739
		<u>900.472</u>	<u>837.526</u>
<b>Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten</b>			
	14	15.316	15.497
<b>Netto omzet</b>		<u>915.788</u>	<u>853.023</u>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>			
	15	27.405	24.252
		<u>27.405</u>	<u>24.252</u>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>943.193</u>	<u>877.275</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Kosten van grond- en hulpstoffen	16	116.048	108.113
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	17	133.960	125.237
Lonen en salarissen	18	399.565	366.759
Sociale lasten	18	61.535	56.873
Pensioenlasten	18	35.419	31.653
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	19	46.933	45.408
Overige waardevermindering van immateriële vaste activa	20	-	340
Overige bedrijfskosten	21	132.660	132.550
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>926.120</u>	<u>866.933</u>
<b>Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</b>			
	22	100	227
<b>Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>			
	22	3.211	1.761
<b>Waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</b>			
	22	214	2.289
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>			
	22	-6.620	-6.775
		<u>-3.095</u>	<u>-2.498</u>
<b>RESULTAAT VOOR BELASTING</b>		<u>13.978</u>	<u>7.844</u>
<b>Belastingen</b>			
	23	-	-
<b>Aandeel in winst van ondernemingen waarin wordt deelgenomen</b>			
	24	327	391
		<u>14.305</u>	<u>8.235</u>
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<u>14.305</u>	<u>8.235</u>
<b>Waarvan aandeel derden</b>			
		-14	-7
		<u>14.319</u>	<u>8.242</u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>			
		<u>2024</u>	<u>2023</u>
		x € 1.000	x € 1.000
<b>Toevoeging/onttrekking:</b>			
Bestemmingsfondsen		7.356	-3.615
Overige reserves		6.963	11.857
		<u>14.319</u>	<u>8.242</u>

## 1.2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024

	Ref.	2024		2023	
		x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			17.073		10.342
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	1,2	46.921		45.749	
- mutaties voorzieningen	10	792		-866	
- ongerealiseerd koersresultaat	22	-		1.378	
			47.713		46.261
Veranderingen in werkkapitaal:					
- voorraden	4	65		329	
- mutatie onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	5	-6.702		-2.404	
- vorderingen	6	-8.128		29.373	
- effecten	7	25.980		1.224	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	12	-4.023		12.230	
			7.192		40.752
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			71.978		97.355
Ontvangen interest	22	3.271		-	
Vennootschapsbelasting	23	-		-	
Disconteringsrente voorzieningen	22	-		1.625	
Gerealiseerde koersresultaten	22	214		911	
Resultaat deelneming	24	654		297	
Betaalde interest	22	-6.687		-6.624	
Ontvangen dividenden	22	100		227	
			-2.448		-3.564
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			69.530		93.791
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investeringen materiële vaste activa	2	-57.002		-64.606	
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	-		89	
Investeringen immateriële vaste activa	1	-237		-379	
Verwervingen niet-geconsolideerde deelnemingen en/of samenwerkingsverbanden	3	-614		-297	
Aflossing leningen u/g/ ontvangen dividenden	3	8		96	
Investeringen in overige financiële vaste activa	3	-35		-174	
Overige mutaties financiële vaste activa	3	-132		40	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-58.012		-65.231
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Nieuw opgenomen leningen	11	22.800		-	
Aflossing langlopende schulden	11	-27.202		-28.543	
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			-4.402		-28.543
<b>Mutatie geldmiddelen</b>					
			7.116		17
Stand geldmiddelen per 1 januari	8		94.555		94.537
Stand geldmiddelen per 31 december	8		101.671		94.554
Mutatie geldmiddelen			7.116		17

**Toelichting:**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op de indirecte methode

## 1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.2.4.1 Algemeen

#### Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Zorgpartners Friesland (hierna: Stichting Zorgpartners Friesland) is statutair (en feitelijk) gevestigd te Leeuwarden, op het adres Henri Dunantweg 2 met Kvk-nummer 01079054. De belangrijkste activiteiten binnen de groep zijn het verplegen, verzorgen en doen behandelen van personen in de ruimste zin van het woord. Stichting Zorgpartners Friesland is het hoofd van de groep 'Zorgpartners Friesland' en houdt de aandelen van de voormalig ziekenhuizen Medisch Centrum Leeuwarden B.V. te Leeuwarden en Tjongerschans B.V. te Heerenveen. Per 1 januari 2025 zijn Medisch Centrum Leeuwarden en Tjongerschans B.V. gefuseerd en gaan verder onder de naam Frisius Medisch Centrum B.V. Tevens houdt Stichting Zorgpartners Friesland de aandelen van ouderenzorginstelling Noorderbreedte B.V. te Leeuwarden. Tot slot zijn de Stichting MCL Fonds en de Stichting Noorderbreedte Fonds onderdeel van de groep 'Zorgpartners Friesland'.

Noorderbreedte is per 01 juli 2024 100% aandeelhouder van Revalidatie Friesland. Bij het opstellen van de jaarrekening is, gegeven de inhoudelijke achtergrond van de fusie, de 'pooling of interest' methode toegepast. Hierbij worden de activa en passiva en baten en lasten van Revalidatie Friesland over het boekjaar waarin de voeging wordt gerealiseerd (2024) en over ter vergelijking toegevoegde voorgaande boekjaren (2023) in de jaarrekening van Noorderbreedte opgenomen tegen de boekwaarde als ware de voeging vanaf het begin van die boekjaren een feit. Deze methode brengt met zich mee dat resultaten van de geconsolideerde jaarrekening in 2024 worden weergegeven alsof de fusie al aan het begin van dit boekjaar heeft plaatsgevonden.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op 31 december 2024.

#### Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW – voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn - en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. De vergelijkende cijfers van 2023 zijn aangepast vanwege de fusie met Revalidatie Friesland.

#### Verrekenen en salderen

Een actief en post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellig voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

#### Leasing

##### Financiële leasing

De stichting treedt op als lessee in een financiële lease. Hierbij heeft de stichting grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen.

Beide waardes worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject.

De grondslagen voor de vervolgwaaardering van het leaseobject zijn beschreven onder het hoofd Materiële vaste activa. Als geen redelijke zekerheid bestaat dat de onderneming eigenaar van een leaseobject zal worden aan het einde van de leaseperiode, wordt het object afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object.

De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent.

Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last verwerkt in de periode dat aan de voorwaarden tot betaling wordt voldaan.

#### Operationele leasing

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

#### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen:

- omzetbepaling DBC-zorgproducten en overige zorgproducten inclusief bepaling onderhanden werk en de voorziening financieringsrisico's;
- omzetbepaling GRZ in verband met bepaling onderhanden werk positie;
- voorziening medische aansprakelijkheid.

#### **Grondslagen voor de consolidatie**

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de instelling en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de instelling (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de instelling een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de instelling meer of minder invloed verschaffen.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%-belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht binnen het groepsvermogen. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, dan wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht, tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor zijn rekening te nemen. Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde winst- en verliesrekening in aftrek op het groepsresultaat.

## Consolidatiekring

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Zorgpartners Friesland zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Dit betreft de volgende vennootschappen:

- Stichting Zorgpartners Friesland;
- Medisch Centrum Leeuwarden B.V.;
- Noorderbreedte B.V.;
- Revalidatie Friesland B.V.;
- Thuiszorg het Friese Land B.V.;
- Tjongerschans B.V.;
- Stichting MCL Fonds;
- Stichting Noorderbreedte Fonds;
- SenD B.V.

De financiële gegevens van de in de consolidatie betrokken rechtspersonen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekeningen opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. SenD B.V. is voor 51% opgenomen, evenredig aan het belang daarin. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting Zorgpartners Friesland.

Gegevens van geconsolideerde maatschappijen die andere grondslagen hanteren, zijn omgerekend naar de grondslagen van de rechtspersoon. Alleen wegens gegronde en in de toelichting vermelde redenen zijn in de geconsolideerde jaarrekening afwijkende grondslagen gehanteerd. In 2024 is hiervan geen sprake en zijn geen afwijkende grondslagen gehanteerd.

### De volgende rechtspersonen zijn niet in de consolidatie betrokken in verband met beperkte zeggenschap

MCL B.V. houdt een 50% deelneming in Poliklinische Apotheek Leeuwarden B.V. (PAL BV). PAL BV presenteert over 2024 een eigen vermogen groot €3,3 mln (2023: € 2,9 mln) en een resultaat na belastingen van € 0,4 mln (2023: € 0,4 mln).

Tevens wordt een deelneming van 20% gehouden in Kijlstra Zorggroep B.V., een ambulancevervoerder in Friesland. Kijlstra BV presenteert over 2024 een eigen vermogen groot € 8,1 mln (2023: € 7,8 mln) en een resultaat na belastingen van € 0,8 mln (2023: € 0,6 mln).

Daarnaast houdt MCL B.V. een aandelenbelang van 28,6% in LIMIS Development B.V. dat duurzaam wordt aangehouden. Deze B.V. heeft tot doel het selecteren, onderzoeken en (voor-)ontwikkelen van ideeën en innovatieve concepten, technieken en producten voor de gezondheidszorg. LIMIS Development B.V. presenteert in de vastgestelde jaarrekening over 2023 een eigen vermogen ter grootte van € 1,6 mln en een resultaat na belastingen ter grootte van € 0,0 mln euro (2022: 0,0 mln). De gegevens over 2024 zijn nog niet bekend.

Deze deelnemingen worden niet in de consolidatie betrokken omdat geen sprake is van overwegende zeggenschap of centrale leiding.

### Verbonden rechtspersonen

Stichting Zorgpartners Friesland is in 2024 geen transacties aangegaan met verbonden rechtspersonen die niet onder normale marktvoorwaarden hebben plaatsgevonden. Onder normale marktvoorwaarden vinden met verbonden rechtspersonen onderlinge leveranties plaats inzake:

- geleverde zorg;
- ambulancevervoer;
- schoonmaak;
- levering van geneesmiddelen;
- inkoop zorgproducten;
- medische aansprakelijkheidsverzekering en;
- verlenen ondersteunende diensten.

Alle groepsmaatschappijen evenals de deelnemingen zoals opgenomen onder de toelichting op de financiële vaste activa worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast kwalificeren zowel de bestuurders als de toezichthouders als verbonden partij (niet-rechtspersoon).

### 1.2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede

voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Zorgpartners Friesland.

### **Immateriële en materiële vaste activa**

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van immateriële en materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

#### Immateriële vaste activa

##### *Goodwill*

Indien de verkrijgingsprijs van een deelneming hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de deelneming in het vermogen van een andere onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten.

Negatieve goodwill valt vrij in de winst- en verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbare activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De geactiveerde goodwill wordt volgens het lineaire systeem afgeschreven waarbij een afschrijvingspercentage van 10% wordt gehanteerd en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

##### *Kosten van ontwikkeling*

Voor de kosten van ontwikkeling zijnde de ontwikkelkosten van het EPD wordt een wettelijke reserve gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De kosten van ontwikkeling worden volgens het lineaire systeem afgeschreven waarbij afschrijvingspercentages van 10-20% worden gehanteerd.

#### Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, vastgoedbeleggingen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de instelling in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat het actief klaar is voor het beoogde gebruik. Op terreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen: 2,5-5%
- Vastgoedbeleggingen: 2,5-5%
- Machines en installaties: 5-10%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 10-20 %

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

#### *Vastgoedbeleggingen*

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of waardevermeerdering te realiseren en niet dienen voor eigen gebruik. Onder de vastgoedbeleggingen worden separaat onroerende zaken in aanbouw of ontwikkeling voor toekomstig gebruik als belegging opgenomen. Vastgoedbeleggingen worden in de balans gerubriceerd onder de categorie vastgoedbeleggingen.

De eerste waardering van een vastgoedbelegging geschiedt tegen de verkrijgingsprijs, inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen de historische kostprijs (minus cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen).

#### **Financiële vaste activa**

De financiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de onderneming een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

Leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofdstuk Financiële Instrumenten.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende post. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Kapitaalbelangen die niet worden aangemerkt als deelneming worden onder de effecten gerubriceerd.

#### **Vaste activa – bijzondere waardeverminderingen**

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren. Behoudens ten aanzien van de immateriële vaste activa hebben zich geen indicaties en/of omstandigheden voorgedaan die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Met betrekking tot de genoemde indicatie voor een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf inzake de immateriële vaste activa in de toelichting op de balans.

### **Vervreemding van vaste activa**

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

### **Vorraden**

Vorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs op basis van de FIFO-methode onder aftrek van een voorziening voor incurantheid. De voorziening voor incurantheid wordt bepaald op basis van ervaringscijfers.

### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten en afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de instelling gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Indien financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden de effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

### **Afgeleide financiële instrumenten**

Afgeleide instrumenten worden gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde, tenzij hedge accounting onder het kostprijs hedge model wordt toegepast.

Stichting Zorgpartners Friesland maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten zoals renteswaps ter afdekking van de gelopen risico's betreffende renteschommelingen. Stichting Zorgpartners Friesland scheidt een in een contract besloten derivaat (embedded derivative) af van het basiscontract, indien aan onderstaande voorwaarden is voldaan:

- er bestaat geen nauw verband tussen de economische kenmerken en risico's van het in het contract besloten derivaat en de economische kenmerken en risico's van het basiscontract;
- een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat zou voldoen aan de definitie van een derivaat; en
- het samengestelde instrument wordt niet tegen reële waarde gewaardeerd met verwerking van de reële waardeveranderingen in het resultaat.

Indien kostprijs hedge accounting wordt toegepast, vindt eerste waardering plaats tegen reële waarde. Zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden, vindt geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra de verwachte toekomstige transactie leidt tot verantwoording in de winst- en verliesrekening, wordt de met het afgeleide instrument samenhangende winst of het met het afgeleide instrument samenhangende verlies in de winst- en verliesrekening verwerkt. Indien de afgedekte positie van een verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname in de balans van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting past de instelling de kostprijs van dit actief aan met de afdekkingsresultaten die nog niet in de winst- en verliesrekening zijn verwerkt. Een verlies voor het percentage groter dan de omvang van het afgeleide instrument ten opzichte van de afgedekte positie wordt op basis van kostprijs of lagere marktwaarde direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Indien afgeleide instrumenten aflopen of worden verkocht, worden de afdekkingsrelaties beëindigd. De cumulatieve winst die of het cumulatieve verlies dat tot dat moment nog niet in de winst- en verliesrekening was verwerkt, wordt als overlopende post in de balans opgenomen totdat de afgedekte transacties plaatsvinden. Indien de transacties naar verwachting niet meer plaatsvinden, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Stichting Zorgpartners Friesland documenteert de hedgerelaties in generieke hedgedocumentatie en toetst periodiek de effectiviteit van de hedgerelaties door vast te stellen dat er sprake is van effectieve hedges respectievelijk dat er geen sprake is van overhedges.

Indien afgeleide instrumenten niet langer voldoen aan de voorwaarden voor 'hedge accounting', aflopen of worden verkocht of wanneer de instelling niet langer kiest voor hedge accounting wordt hedge accounting beëindigd. De tot dat moment in het vermogen verantwoorde resultaten blijven in het eigen vermogen uitgesteld tot het moment dat de toekomstige transactie plaatsvindt. Indien de transactie naar verwachting niet meer plaatsvindt, worden de in het eigen vermogen uitgestelde cumulatieve hedgeresultaten naar de winst- en verliesrekening gebracht.

Periodiek wordt de effectiviteit van de hedgerelaties getoetst door vergelijking van de cumulatieve reëlewaardewijziging van de afgedekte positie met de cumulatieve waardewijzigingen van de afgeleide instrumenten. De laagste van de cumulatieve waardewijziging van de afgedekte positie en de cumulatieve waardewijziging van de afgeleide instrumenten wordt in de herwaarderingsreserve uitgesteld.

Indien sprake is van een reële waardeafdekking (reële waarde hedge accounting) van een opgenomen actief of verplichting of niet in de balans opgenomen bindende overeenkomst worden de resultaten uit de herwaardering van het afgeleide instrument op hetzelfde moment in de winst- en verliesrekening verwerkt als het resultaat op de afgedekte positie voor zover deze betrekking hebben op de reële waardewijziging van het specifieke risico van de afgedekte post of positie.

### **Bepaling reële waarde**

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs. De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. De reële waarde van derivaten waarbij collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de (Eonia) swapcurve, omdat door de uitwisseling het krediet- en liquiditeitsrisico worden verzacht. De reële waarde van derivaten waarbij geen collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

### **Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten**

Het onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's / DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

### **Vorderingen**

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. Deze voorziening wordt bepaald volgens de statische methode op basis van de ouderdom van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

### **Voorzieningen (algemeen)**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. De rentemutatie van voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde is verantwoord als interestlast. De gehanteerde disconteringsvoet is 3,4%. Voorgaand jaar was de disconteringsvoet 3,2%. Door wijziging van de disconteringsvoet zijn de voorzieningen gedaald met € 0,2 miljoen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

#### Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De disconteringsvoet bedraagt in 2024 3,4% (2023: 3,2%).

#### Voorziening belastingverplichtingen

De voorziening betreft een langlopende verplichting jegens de belastingdienst. Het betreft hoofdzakelijk bedragen die gereserveerd zijn in het kader van de herziening van pro rata verrekeningen. Een herziening in dit verband ziet voor vastgoed op negen jaar en voor roerende zaken op een periode van vier jaar.

#### Voorziening medische aansprakelijkheid

De voorziening medische aansprakelijkheid dekt de verwachte kosten inzake medische aansprakelijkheid voor in het boekjaar gemelde claims. De voorziening wordt berekend op basis van het eigen behoud zoals dat door de medische aansprakelijkheidsverzekeraar per boekjaar is bepaald onder aftrek van reeds betaalde kosten ter zake van schadeclaims.

#### Voorziening financieringsrisico's

De voorziening financieringsrisico's heeft als doel om de verwachte onjuiste facturen alsmede eventuele overige geschillen met zorgverzekeraars van het afgelopen boekjaar te voorzien om een juist beeld van de gerealiseerde omzet weer te geven. Voor de bepaling van de voorziening wordt gebruik gemaakt van de uitgevoerde werkzaamheden van MCL, Tjongerschans en de representerende zorgverzekeraars in het kader van Horizontaal Toezicht Zorg.

Voor de bepaling van de hoogte van de voorziening wordt gebruik gemaakt van het gerealiseerde foutpercentage van de toetspunten binnen Horizontaal Toezicht over de gefactureerde omzet over 2024.

#### Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren (uitgezonderd de Long-COVID waarvoor een periode van drie jaar geldt) van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2024 vallen, gebaseerd op 100 % gedurende het eerste jaar en 70 % gedurende het tweede jaar.

#### Voorziening stoppen met werken na 45 dienstjaren

Medewerkers voor wie langer doorwerken te zwaar valt, kunnen na 45 dienstjaren stoppen met werken. Er is een regeling afgesproken voor medewerkers die minimaal 20 jaar gewerkt hebben in een zwaar beroep en aantoonbaar 45 jaar in zorg en welzijn gewerkt hebben.

Daarnaast dient de medewerker de laatste 5 jaar werkzaam geweest te zijn op basis van een arbeidsovereenkomst bij een werkgever in de VVT. Om het gat tot aan de AOW-leeftijd te overbruggen dient de werkgever een maandelijkse uitkering vast die is gebaseerd op het laatstverdiende salaris tot maximaal het bedrag van de geldende RVU-drempelvrijstelling (2024: € 2.182). De looptijd is tot 31 december 2025 (met uitloop in uitkeringsfase).

De voorziening is gevormd voor medewerkers die reeds hebben geopteerd voor gebruikmaking van de regeling en op basis van een risico-inschatting voor medewerkers die dat tijdens de looptijd van de regeling nog kunnen doen. Voor de berekening van de voorziening wordt de methode 'verplichting per balansdatum' gehanteerd.

#### Voorziening WAB

Uit hoofde van de Wet Arbeidsmarkt in Balans is een voorziening gevormd voor naar verwachting te betalen vergoedingen aan medewerkers waarvan een tijdelijk contract niet wordt verlengd. Deze voorziening heeft betrekking op de te betalen vergoedingen voor zover deze na 31 december 2024 vallen en is gebaseerd op de wettelijke regeling waarbij 1/3 van het gemiddelde maandsalaris over de afgelopen twaalf maanden wordt vermenigvuldigd met het aantal jaren dat de medewerker in dienst is en vermenigvuldigd met de individuele blijfkans.

#### Voorziening verlieslatende contracten

Noorderbeedte BV heeft een 2-jarig contract afgesloten waarbij een negatief verschil ontstaat tussen de door Noorderbreedte BV na de balansdatum te ontvangen prestatie en de door hem na de balansdatum te verrichten contraprestatie. Voor dit negatieve verschil is een voorziening opgenomen. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met de onvermijdbare kosten.

### **Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

### **1.2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden,

waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

### **Opbrengsten**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

### **Personele kosten**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

### **Ontslagvergoedingen**

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievoorziening. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofdstuk Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

### **Pensioenen**

Stichting Zorgpartners Friesland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd Stichting Zorgpartners Friesland. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Zorgpartners Friesland betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar

financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2024 bedroeg de dekkingsgraad 109,5%. De beleidsdekkingsgraad van december 2023 bedroeg 106,3%. Het pensioenfonds voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Stichting Zorgpartners Friesland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Zorgpartners Friesland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van Stichting Zorgpartners Friesland in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen dan wel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

### **Overheidssubsidies**

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door Stichting Zorgpartners Friesland gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van Stichting Zorgpartners Friesland voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

#### **1.2.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reëlewaarde-hedges of kasstroomhedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge-accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld, vanaf de datum waarop de hedge-accounting is beëindigd.

#### **1.2.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

#### **1.2.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) hebben de groepsmaatschappijen zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellings specifieke (sectorale) regels.

## 1.2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans niet afwijken van de geconsolideerde balans zijn deze hierna niet nader toegelicht en wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

### ACTIVA

#### 1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	8.905	12.979
Bij: investeringen	237	379
Af: afschrijvingen	-3.739	-4.024
Af: bijzondere waardeverminderingen	-	-340
Af: desinvesteringen	-	-89
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>5.403</b>	<b>8.905</b>

#### Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.2.6.

#### 2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	397.297	374.510
Bij: investeringen	59.015	42.604
Af: afschrijvingen	-43.182	-41.680
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>413.130</b>	<b>375.434</b>

#### Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.2.7.

Onder de materiële vaste activa is voor een totaalbedrag van € 963.383,- (2023: € 1.109.179,-) aan vaste activa opgenomen waarvan de zorginstelling alleen het economisch eigendom heeft.

De vastgoedobjecten bekend onder de namen Ronald McDonaldhuis, Tadingapoarte en Jelgerhuis worden getypeerd als vastgoedbeleggingen en als afzonderlijke groep gepresenteerd onder de materiële vaste activa. De WOZ-waarde van de genoemde objecten bedraagt per waardeprijddatum 1-1-2023 in totaal € 10.435.000.

De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 178.323.000,- (2023: € 177.184.000,-) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen, waarvan € 129.203.000,- (2023: € 72.877.000,-) als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ). De zorginstelling heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren.

#### 3. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	4.083	3.654
Kapitaalstortingen	14	-
Resultaat deelnemingen	287	391
Ontvangen dividend	-	-87
Acquisities van deelnemingen	-150	-
Verstrekke leningen / verkregen effecten	35	174
Aflossing leningen	-8	-9
Overige mutaties	115	-40
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>4.379</b>	<b>4.083</b>

**1.2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS****ACTIVA****Toelichting:**

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.2.8. MCL BV heeft een deelneming in Kijlstra Zorggroep B.V. te Drachten 20% verworven in 2009. Op deze deelneming kan invloed van betekenis uitgeoefend worden op zakelijk en financieel beleid en deze deelneming wordt derhalve gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde methode. De kernactiviteiten van Kijlstra Zorggroep B.V. betreft het verlenen van ambulancezorg. MCL B.V. heeft een deelneming van 50% in Poliklinische Apotheek Leeuwarden B.V. Op de deelneming kan invloed van betekenis worden uitgeoefend. De deelneming wordt gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De deelneming in LIMIS Development B.V. is 20%. Ultimo 2024 is wegens een agiostorting het aandeel verhoogd tot 28,6%. De waarde van de deelneming is gesteld op nihil. De kernactiviteiten betreffen het onderzoeken en ontwikkelen van innovatieve concepten, technieken en producten voor de gezondheidszorg.

Tjongerschans B.V. heeft een 50% deelneming in Apotheek de Tjonger B.V. Vanaf 1 januari 2016 is met een aantal 1e lijnsapothekers uit de regio Heerenveen e.o. een samenwerking opgezet en daarbij zijn twee vennootschappen opgericht Apotheek De Tjonger Beheer B.V en Dienst- en Poliklinische Apotheek De Tjonger Heerenveen C.V. Apotheek De Tjonger Beheer B.V. is voor 50% in eigendom van Tjongerschans B.V. en is behorend vennoot van Apotheek De Tjonger Heerenveen C.V.. Apotheek De Tjonger Heerenveen C.V. is voor 50% van het kapitaal in eigendom van Tjongerschans B.V. De kernactiviteiten betreffen het exploiteren van een dienstapothek en poliklinische apotheek.

Van de vorderingen op de financiële vaste activa heeft een totaalbedrag van € 9.000 een looptijd korter dan 1 jaar.

Verloopoverzicht deelnemingen:

	Waarde per 1-jan-2024	Resultaat 2024	Overige mutatie	Waarde 31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
PAL B.V.	1.602	190	-150	1.642
Kijlstra Zorggroep B.V.	1.554	38	0	1.592
Limis Development B.V.	0	0	0	0
Apotheek De Tjonger	2	-1	0	1
Apotheek de Tjonger Beheer B.V.	8	1	0	9
Apotheek De Tjonger Heerenveen B.V.	228	74	115	417
	<u>3.394</u>	<u>302</u>	<u>-35</u>	<u>3.661</u>

**Toelichting:**

Onder de overige mutaties is een terugbetaling wegens kapitaalvermindering van PAL B.V. ad € 150.000 opgenomen. De overige mutatie van Apotheek De Tjonger Heerenveen C.V. betreft een correctie op de resultaten tot en met 2023.

**4. Voorraden****Toelichting:**

De voorziening die in aftrek op de voorraden is gebracht, bedraagt nihil.

Op de voorraden is pandrecht gevestigd als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden.

**5. Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten**

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	x € 1.000	x € 1.000
1. Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten	65.617	62.333
2. Af: ontvangen voorschotten	-48.938	-52.677
3. Af: voorziening onderhanden werk	-1.777	-1.456
Totaal onderhanden werk	<u>14.902</u>	<u>8.200</u>

**1.2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS**

**ACTIVA**

**6. Vorderingen**

De specificatie is als volgt:

	<b>31-dec-24</b>	<b>31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000
<b>Overige vorderingen</b>		
1 Te verrekenen met zorgverzekeraars	11.924	11.514
2 Vorderingen uit hoofde van de CB-regeling	8.883	9.482
3 Vorderingen op MSB's	1.689	5.312
4 Op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	150	-
5 Vordering Belastingdienst	303	524
6 Vorderingen op personeel	1.153	1.021
7 Overige vorderingen	8.441	4.290
8 Nog te ontvangen bedragen	5.679	7.060
9 Vooruitbetaalde posten	7.850	12.771
10 Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	4.532	3.148
	<b>50.604</b>	<b>55.122</b>

**Toelichting:**

In de overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Vorderingen zijn verpand aan de bank ten behoeve van de schulden aan kredietinstellingen, zie toelichting bij kortlopende schulden.

Onder de overige vorderingen is begrepen € 4.532.000 inzake het financieringsverschil WLZ dat als volgt is te specificeren:

Het financieringsverschil WLZ is als volgt te specificeren:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Totaal</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Nog in tarieven te verrekenen financieringstekort/-overschot			
Saldo per 1 januari	0	3.148	3.148
Bij/af: financieringsverschil boekjaar	4.532	0	4.532
Bij/af: betalingen/ontvangsten	0	-3.148	-3.148
Saldo per 31 december	<b>4.532</b>	<b>0</b>	<b>4.532</b>
Stadium van vaststelling <sup>(1)</sup>	a	c	
Waarvan gepresenteerd als:			
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	4.532	0	

a = interne berekening

b = overeenstemming met zorgverzekeraar

c = definitieve vaststelling Nederlandse Zorgautoriteit (Nza)

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	170.994	149.854
Af: Vergoedingen ter dekking van wettelijk budget	166.462	146.706
Financieringstekort / overschot	<b>4.532</b>	<b>3.148</b>

1.2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

7. Effecten

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Overige effecten	-	25.980
Totaal effecten	<u>-</u>	<u>25.980</u>

8. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	x € 1.000	x € 1.000
1. Bankrekeningen	101.558	94.418
2. Kassen	81	111
3. Deposito's	32	26
Totaal liquide middelen	<u>101.671</u>	<u>94.555</u>

**Toelichting:**

De deposito's opgenomen onder de liquide middelen zijn direct opeisbaar. De overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

PASSIVA

9. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	x € 1.000	x € 1.000
1. Kapitaal	778	778
2. Wettelijke reserves	4.605	7.761
3. Bestemmingsreserves	71.728	71.728
4. Bestemmingsfondsen	75.475	68.119
5. Overige reserves	157.227	147.108
Totaal eigen vermogen	<u>309.813</u>	<u>295.494</u>

9.1. Kapitaal

Het verloop 2024 is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u>	<u>Resultaat-</u>	<u>Overige</u>	<u>Saldo per</u>
	<u>01-jan-24</u>	<u>bestemming</u>	<u>mutaties</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Kapitaal	778	-	-	778
Totaal kapitaal	<u>778</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>778</u>

9.2. Wettelijke reserves

Het verloop 2024 is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u>	<u>Resultaat-</u>	<u>Overige</u>	<u>Saldo per</u>
	<u>01-jan-24</u>	<u>bestemming</u>	<u>mutaties</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Wettelijke reserve ontwikkelingskosten	7.761	-	-3.156	4.605
Totaal wettelijke reserves	<u>7.761</u>	<u>-</u>	<u>-3.156</u>	<u>4.605</u>

## 1.2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

## PASSIVA

## 9.3. Bestemmingsreserves

Het verloop 2024 is als volgt weer te geven:

	<b>Saldo per 01-jan-24</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-24</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Bestemmingsreserve	71.728			71.728
Totaal bestemmingsreserves	<u>71.728</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>71.728</u>

## 9.4. Bestemmingsfondsen

Het verloop 2024 is als volgt weer te geven:

	<b>Saldo per 01-jan-24</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-24</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Bestemmingsfondsen	68.119	7.356		75.475
Totaal bestemmingsfondsen	<u>68.119</u>	<u>7.356</u>	<u>-</u>	<u>75.475</u>

## 9.5. Overige reserves

Het verloop 2024 is als volgt weer te geven:

	<b>Saldo per 01-jan-24</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-24</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Algemene reserve	147.108	6.963	3.156	157.227
Totaal overige reserves	<u>147.108</u>	<u>6.963</u>	<u>3.156</u>	<u>157.227</u>

## 9.6. Aandeel derden in groepsvermogen

Het verloop 2024 is als volgt weer te geven:

	<b>Saldo per 01-jan-24</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-24</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Aandeel derden groepsmaatschappij SenD B.V.	78	-14		64
	<u>78</u>	<u>-14</u>	<u>-</u>	<u>64</u>

## 9.7. Overzicht van het totaalresultaat van de instelling

	<b>31-dec-24</b>	<b>31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Geconsolideerd netto-resultaat (na belastingen) toekomend aan de instelling	14.319	8.242
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de instelling als onderdeel van het groepsvermogen	-	-
Totaalresultaat van de instelling	<u>14.319</u>	<u>8.242</u>

## 1.2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

## PASSIVA

9.8. **Kapitaal**

Het verloop 2023 is als volgt weer te geven:

	<b>Saldo per 01-jan-23</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Kapitaal	778	-	-	778
Totaal kapitaal	<u>778</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>778</u>

9.9. **Wettelijke reserves**

Het verloop 2023 is als volgt weer te geven:

	<b>Saldo per 01-jan-23</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Wettelijke reserve ontwikkelingskosten	11.093	-	-3.332	7.761
Totaal wettelijke reserves	<u>11.093</u>	<u>-</u>	<u>-3.332</u>	<u>7.761</u>

9.10. **Bestemmingsreserves**

Het verloop 2023 is als volgt weer te geven:

	<b>Saldo per 01-jan-23</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Bestemmingsreserve	71.728	-	-	71.728
Totaal bestemmingsreserves	<u>71.728</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>71.728</u>

9.11. **Bestemmingsfondsen**

Het verloop 2023 is als volgt weer te geven:

	<b>Saldo per 01-jan-23</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Bestemmingsfondsen	62.044	-3.615	9.690	68.119
Totaal bestemmingsfondsen	<u>62.044</u>	<u>-3.615</u>	<u>9.690</u>	<u>68.119</u>

9.12. **Overige reserves**

Het verloop 2023 is als volgt weer te geven:

	<b>Saldo per 01-jan-23</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Algemene reserve	131.935	11.841	3.332	147.108
Totaal overige reserves	<u>131.935</u>	<u>11.841</u>	<u>3.332</u>	<u>147.108</u>

9.13. **Aandeel derden in groepsvermogen**

Het verloop 2023 is als volgt weer te geven:

	<b>Saldo per 01-jan-23</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Aandeel derden groepsmaatschappij SenD B.V.	69	9	-	78
	<u>69</u>	<u>9</u>	<u>-</u>	<u>78</u>

## 1.2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

## 10. Voorzieningen

	<b>Saldo per 01-jan-24</b>	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Vrijval</b>	<b>Saldo per 31-dec-24</b>
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
1. overige					
- jubileumverplichtingen	8.270	1.218	656	-	8.832
- financieringsrisico's	2.231	1.177	575	1.168	1.665
- medische aansprakelijkheid	2.467	1.523	476	427	3.087
- langdurig zieken	3.487	2.220	1.394	102	4.211
- WAB	321	22	51	20	272
- Stoppen met werken na 45 dienstjaren	2.265	714	801	-	2.178
- voor belastingen	164	10	48	-	126
- verlieslatend contract	374	-	-	374	-
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>19.579</b>	<b>6.884</b>	<b>4.001</b>	<b>2.091</b>	<b>20.371</b>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	<b>31-dec-24</b>
	x € 1.000
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	5.886
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	14.484
hiervan > 5 jaar	5.736

## 11. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

## Onderhandse leningen

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	19.135	20.427
Af: aflossingen	2.396	1.292
Stand per 31 december	16.739	19.135
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	1.288	2.395
Stand langlopende schulden per 31 december	15.451	16.740

## Schulden aan banken

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	166.736	192.703
Bij: nieuwe leningen	22.800	-
Af: aflossingen	27.989	25.967
Stand per 31 december	161.547	166.736
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	16.361	19.914
Stand langlopende schulden per 31 december	145.186	146.822

**1.2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS****PASSIVA****Schulden belastingen en premies sociale verzekeringen***Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	4.068	5.253
Bij: nieuwe leningen		
Af: aflossingen	1.054	1.185
Stand per 31 december	<u>3.014</u>	<u>4.068</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	1.206	1.206
Stand langlopende schulden per 31 december	<u><u>1.808</u></u>	<u><u>2.862</u></u>

**Overige schulden***Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	1.109	1.508
Af: aflossingen	411	399
Stand per 31 december	<u>698</u>	<u>1.109</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	423	411
Stand langlopende schulden per 31 december	<u><u>275</u></u>	<u><u>698</u></u>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:*

	<b>31-dec-24</b>	<b>31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	18.072	22.720
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	160.911	164.259
hiervan > 5 jaar	105.234	99.719

**Toelichting:**

De waarde van de leaseverplichting bedraagt € 831.803,- en de aflossing vindt in 5-9 jaar plaats.

De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

**12. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)**

	<b>31-dec-24</b>	<b>31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000
<b>Overige schulden</b>		
1. persoonlijk levensfase budget	41.196	39.421
2. schulden aan zorgverzekeraars	8.247	9.236
3. reservering vakantiegeld	17.753	16.127
4. reservering vakantiedagen en JUS	19.102	21.004
5. reservering balansbudget	3.245	1.433
6. Nog te betalen salarissen	3.571	3.012
7. Schulden aan Medisch Specialistische Bedrijven	18.154	18.786
8. Overige schulden	353	612
9. Vooruitontvangen bedragen	3.549	3.282
10. Nog te betalen bedragen	12.897	15.266
Totaal overige schulden	<u><u>128.067</u></u>	<u><u>128.179</u></u>

## 1.2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### PASSIVA

#### Toelichting:

##### **Convenant MCL B.V.**

MCL B.V. heeft een kredietfaciliteit in rekening courant van € 37,5 miljoen gelijkelijk verdeeld over Rabobank en ING bank.

Rabobank Nederland handelt als de zekerheden agent.

De gegeven zekerheden, mede voor de kredietfaciliteit, zijn:

- Akte van Hypotheek voor € 250 miljoen, met rente en kosten begroot op 40% (€ 350 miljoen), aan hypotheeknemers Rabobank te Utrecht (zekerhedenagent voor het bankenconsortium) en de Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector te Utrecht;
- Verpanding van vorderingen, verpanding van huurvorderingen en verpanding van roerende zaken;
- Negatieve Pledge/ Pari Passu en Cross Default verklaring;
- Minimale EBITDA van EUR 32,5 miljoen.

##### **Convenant Noorderbreedte B.V.**

Noorderbreedte B.V. heeft een kredietfaciliteit in rekening courant van € 12,5 miljoen gelijkelijk verdeeld over Rabobank en ING bank. Rabobank Nederland handelt als de zekerheden agent.

- Akte van Hypotheek voor € 210 miljoen aan hypotheeknemers Rabobank te Utrecht (zekerhedenagent voor het bankenconsortium) en de Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector te Utrecht;
- Verpanding van vorderingen, verpanding van huurvorderingen en verpanding van roerende zaken;
- Negatieve Pledge/ Pari Passu en Cross Default verklaring;
- Minimale Debt Service Cover Ratio van 1,4.

##### **Convenant Tjongerschans B.V**

Tjongerschans heeft ten gevolge van leningen o/g bij ABN AMRO te maken met convenanten. De convenanten bestaan uit minimale normen voor financiële parameters. Hieronder zijn de uitkomsten van de parameters afgezet tegen de norm, waarbij de parameters conform de definities van de bank zijn berekend.

<b>Parameters:</b>	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Norm</b>
Solvabiliteit	28,38%	>= 20%
DSCR	2,28	>=1,2

## 1.2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### *Financiële instrumenten*

#### **Algemeen**

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

#### **Renterisico en kasstroomrisico**

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen.

Leningen met een vast rentepercentage over de looptijd van de rentevastperiode, hebben een renterisico bij herfinanciering. Voor schulden met variabele renteafspraken loopt Stichting Zorgpartners Friesland gezamenlijk met de Medisch Centrum Leeuwarden B.V. en Noorderbreedte B.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen als gevolg van wijzigingen in de rentestanden.

Leningen met een variabel rentepercentage, waaronder leningen opgenomen in de clubdealovereenkomst, heeft Stichting Zorgpartners Friesland gezamenlijk met de Medisch Centrum Leeuwarden B.V. en Noorderbreedte B.V. onder andere afgesproken dat ten minste 75% van het renterisico moet worden afgedekt. Hiervoor heeft de organisatie in december 2014 met de consortiumbanken een raamovereenkomst derivaten afgesloten. Stichting Zorgpartners Friesland past kostprijshedge-accounting toe. De afgesloten renteswaps ultimo 2024 hebben een hedge(relatie) die effectief is, er is geen sprake van overhedging. De effectiviteitstest vindt plaats door vergelijking van de kritieke kenmerken van het afdekkingsinstrument met de afgedekte positie. De marktwaarde van de derivaten ultimo 2024 bedraagt €0,6 mln. De gemaakte afspraken met de financiers, die aan de swap ten grondslagen liggen, minimaliseren de rentegevoeligheid van de financiering (voor het gedeelte waarvoor de swap is afgesloten). De organisatie heeft geen margin call afspraken gemaakt, derhalve loopt het geen liquiditeitsrisico.

#### **Kredietrisico**

Stichting Zorgpartners Friesland handelt voornamelijk met kredietwaardige partijen. Tevens heeft Stichting Zorgpartners Friesland richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke financiële instelling en debiteur te beperken. Bovendien bewaakt de groep voortdurend haar vorderingen en hanteert de groep een strikte aanmaningsprocedure. Voor het mogelijke kredietrisico is een voorziening opgenomen. Met verwijzing naar de post 'debiteuren en overige vorderingen' in de toelichting op de balans. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep beperkt. Op basis van onze interne eisen is de swap afgesloten bij een consortium van twee banken (Rabobank en ING) die voldoen aan de minimum eis van een A-rating. Marktrisico / liquiditeitsrisico. Het toegepaste treasurybeleid binnen Medisch Centrum Leeuwarden B.V. en Noorderbreedte B.V. is vastgelegd in Treasurystatuten bij de afzonderlijke rechtspersonen. Het treasurybeleid past binnen de door de overheid, de NZa en WfZ gestelde kaders. Binnen Medisch Centrum Leeuwarden B.V. en Noorderbreedte B.V. heeft treasury als doelstelling de financiële middelen en de gerelateerde risico's van de organisatie optimaal te beheren ter ondersteuning van het primaire proces van de organisatie (het leveren van zorg), zodat de financiële continuïteit gehandhaafd blijft en mede daardoor de continuïteit van de bedrijfsvoering.

#### ***Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa***

#### **Hypotheek Tjongerschans**

De hypotheek vestiging is ten laste van Tjongerschans B.V. en ten behoeve van WfZ en ABNAMRO bank. De hypotheek is gevestigd op alle onroerende zaken die eigendom zijn van Tjongerschans B.V. In de leningsovereenkomsten is pandrecht gevestigd op voorraden, bedrijfsinventaris en vorderingen. Aangezien er geborgde financiers (BNG) en ongeborgde financiers (ABNAMRO bank) naast elkaar bestaan is er tussen de borg (WfZ) en de ongeborgde financiers een overeenkomst gedeelde zekerheden getekend.

#### **Garantstelling Centramed**

Tjongerschans B.V. heeft ten behoeve van Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A., over de jaren 2004 tot en met 2006, garantstellingen afgegeven. De afgegeven garantstellingen worden alleen geïncasseerd als het resultaat van schadeverzekeraar Centramed, over het betreffende jaar, daartoe aanleiding geeft. De afgegeven garantstelling bedraagt in totaliteit: € 91.058,-.

#### **Kredietfaciliteit Tjongerschans**

De kredietfaciliteit in rekening-courant bij ABNAMRO bank N.V. bedraagt per 31 december 2024 € 10 miljoen waarbij de rente is gebaseerd op 1-maands gemiddelde EURIBOR vermeerderd met 1,25% opslag. Tjongerschans betaalt bereidstellingsprovisie van 0,25%. De verstrekte zekerheden gelden tevens voor de opgenomen kredietfaciliteit in rekening-courant bij ABN AMRO bank N.V. en betreffen de hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en -terreinen.

#### **Garantie Waarborgfonds voor de Zorg**

Tjongerschans is aangesloten bij het WfZ. Een groot deel van de langlopende leningen is geborgd, hiervoor heeft Tjongerschans, bij het aangaan van de financiering, disagio betaald. Ingevolge de toelating tot het WfZ heeft Tjongerschans stortingplicht op eventuele toekomstige disagio's. Stichting Zorgpartners Friesland, MCL B.V. en Noorderbreedte B.V. hebben zich onderling hoofdelijk aansprakelijk gesteld jegens de Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector.

## 1.2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Het macrobeheersinstrument kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het macrokader zorg terug te vorderen bij instellingen voor medisch specialistische zorg en bij instellingen voor curatieve geestelijke gezondheidszorg. Het macrobeheersinstrument is uitgewerkt in de Aanwijzing macrobeheersmodel instellingen voor medisch specialistische zorg, respectievelijk Aanwijzing Macrobeheersinstrument curatieve geestelijke gezondheidszorg. Ook voor instellingen in andere sectoren kan een Aanwijzing Macrobeheersinstrument van toepassing zijn. Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) ambtshalve een mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het mbi-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd.

Voor 2024 is het mbi-omzetplafond door de NZa vastgesteld op EUR 30.212 miljoen (prijsniveau 2024).

Bij het opstellen van de jaarrekening 2024 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2024. MCL B.V. en Tjongerschans B.V. zijn niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december 2024.

### Huurverplichtingen:

De met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt in totaal € 14.929.411,-

De resterende looptijd van de verschillende huurcontracten varieert, met een maximale looptijd tot 12/11/2036

### Operational leaseverplichting :

Leasverplichtingen 2025 t/m 2028	€ 158.503
----------------------------------	-----------

### Inkoop- en investeringsverplichtingen

Langlopende investeringsverplichtingen 2025 t/m 2039	€ 126.450.212
--	---------------

Inkoopverplichtingen	€ 48.181.859
----------------------	--------------

De langlopende investeringsverplichtingen zijn gestegen vanwege de aangegane contracten voor de nieuwbouw. De langlopende inkoopverplichtingen hebben voornamelijk betrekking op afgesloten raamovereenkomst Farmaceutische groothandel, leveringsovereenkomst gas en electra, onderhoud Davinci operatierobot en dienstverleningsovereenkomst SenD.

### Verzekeringsverplichting

Als gevolg van de SOLVENCY regels bestaat de verplichting tot bijstorting indien het eigen vermogen van verzekeraar Medirisk onder een bepaald niveau komt. Het te betalen bedrag per lid wordt bepaald aan de hand van het premieaandeel in het totaal van de leden. Indien er in de toekomst geen overheidsmaatregelen genomen worden, zullen extra stortingen niet nodig zijn.

### Obligo

Conform de voorwaarden in het Reglement van Deelneming van het Waarborgfonds van de Zorgsector (WfZ) heeft Stichting Zorgpartners Friesland gezamenlijk met Medisch Centrum Leeuwarden B.V. en Noorderbreedte B.V., een obligoverplichting van 3% van de restschuld van de door het WfZ geborgde leningen. Deze obligo is door het WfZ inroepbaar ingeval het risicovermogen van het WfZ minder dan het garantieniveau bedraagt. Ultimo 2024 bedraagt deze obligoverplichting voor Zorgpartners Friesland € 1,5 mln.

### Uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers.

Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarurensystematiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data.

De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen.

Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

## 1.2.6 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Kosten op- richting en uitgifte van aandelen x € 1.000	Kosten van ontwikkeling x € 1.000	Kosten van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom x € 1.000	Kosten van goodwill die van derden is verkregen x € 1.000	Immateriële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op immateriële vaste activa x € 1.000	Totaal x € 1.000
<b>Stand per 1 januari 2024</b>						
- aanschafwaarde	-	33.249	4.327	-	-	37.576
- cumulatieve afschrijvingen	-	25.488	3.183	-	-	28.671
Boekwaarde per 1 januari 2024		7.761	1.144	-	-	8.905
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
- investeringen	-	-	39	-	-	39
- in gebruikname activa	-	-	198	-	-	198
- afschrijvingen	-	3.156	583	-	-	3.739
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- terugname bijz. waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	-	-	145	-	-	145
.cumulatieve afschrijvingen	-	-	145	-	-	145
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
per saldo	-	-	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-	-3.156	-346	-	-	-3.502
<b>Stand per 31 december 2024</b>						
- aanschafwaarde	-	33.249	4.419	-	-	37.668
- cumulatieve afschrijvingen	-	28.644	3.621	-	-	32.265
Boekwaarde per 31 december 2024	-	4.605	798	-	-	5.403

## 1.2.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA

	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Vastgoed- beleggingen</b>	<b>Machines en installaties</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting</b>	<b>Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en voorstellingen op materiële vaste activa</b>	<b>Totaal</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>Stand per 1 januari 2024</b>						
- aanschafwaarde	454.645	8.369	112.156	158.019	47.095	780.284
- cumulatieve herwaarderingen						-
- cumulatieve afschrijvingen	218.690	3.244	70.026	91.027	-	382.987
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>235.955</u>	<u>5.125</u>	<u>42.130</u>	<u>66.992</u>	<u>47.095</u>	<u>397.297</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
- investeringen	288	2.556	6	2.086	54.248	59.184
- in gebruikname activa	23.655	-	14.461	25.163	-63.448	-169
- afschrijvingen	18.778	311	6.841	17.252	-	43.182
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	16.363	-	506	10.989	-	27.858
.cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
.cumulatieve afschrijvingen	16.363	-	506	10.989	-	27.858
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
per saldo	-	-	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>5.165</u>	<u>2.245</u>	<u>7.626</u>	<u>9.997</u>	<u>-9.200</u>	<u>15.833</u>
<b>Stand per 31 december 2024</b>						
- aanschafwaarde	462.225	10.925	126.117	174.279	37.895	811.441
- cumulatieve afschrijvingen	221.105	3.555	76.361	97.290	-	398.311
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>241.120</u>	<u>7.370</u>	<u>49.756</u>	<u>76.989</u>	<u>37.895</u>	<u>413.130</u>

## 1.2.8 MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	<b>Deelnemingen in groeps- maatschappijen</b>	<b>Deelnemingen in overige verbonden maatschappijen</b>	<b>Vorderingen op groeps- maatschappijen</b>	<b>Vorderingen op overige verbonden maatschappijen</b>	<b>Andere deelnemingen</b>	<b>Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen</b>	<b>Overige effecten</b>	<b>Overige vorderingen</b>	<b>Totaal</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari 2024	-	3.395	-	-	-	-	251	437	4.083
Kapitaalstortingen	-	14	-	-	-	-	-	-	14
Resultaat deelnemingen	-	287	-	-	-	-	-	-	287
Acquisities van deelnemingen	-	-150	-	-	-	-	-	-	-150
Verstrekte leningen / verkregen effecten	-	-	-	-	-	-	35	-	35
Aflossing leningen	-	-	-	-	-	-	-	-8	-8
Overige mutaties	-	115	-	-	-	-	-	-	115
(Terugname) waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-	-	3	3
Boekwaarde per 31 december 2024	-	3.661	-	-	-	-	286	432	4.379

## 1.2.9 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

## BATEN

## 13. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

## 13.1. Zorgverzekeringswet

De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Ziekenhuiszorg	637.392	594.613
Geriatrische Revaliditeit	10.719	11.159
Eerste lijnverblijf	2.001	1.983
Geneeskundige zorg voor specialistische patiëntgroepen	526	463
Huntington	617	589
Wijkverpleging	33.651	32.590
Totaal	<u>684.906</u>	<u>641.397</u>

## 13.2. Wet langdurige zorg

De baten wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Wet langdurige zorg	171.313	149.817
Totaal	<u>171.313</u>	<u>149.817</u>

## 13.3. Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurig zorg

De baten subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies zijn als volgt samengesteld:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Overige subsidies	6.506	12.149
Totaal	<u>6.506</u>	<u>12.149</u>

**Toelichting:**

Onder de overige subsidies zijn de subsidies KIPZ, Stagefonds en Donatie in ziekenhuizen verantwoord. De daling ten opzichte van 2023 wordt verklaard door de subsidieregeling Opschaling curatieve zorg COVID-19 ter hoogte van €5.421.000 die vorig jaar was opgenomen. In 2024 is er geen sprake van deze subsidie.

De exploitatiesubsidies zijn geheel als bate verwerkt in boekjaar 2024 omdat in 2024 voldaan is aan het realisatiebeginsel.

De uitgaven waarop de subsidies betrekking hebben zijn reeds in eerdere jaren verwerkt.

## 13.4. Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties

De baten beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties zijn als volgt samengesteld:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	7.939	8.257
Totaal	<u>7.939</u>	<u>8.257</u>

**1.2.9 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING****BATEN****13.5. Beschikbaarheidsbijdrage opleidingen**

De baten beschikbaarheidsbijdrage opleidingen zijn als volgt samengesteld:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Beschikbaarheidsbijdrage Medische Vervolg Opleidingen	21.106	17.870
Totaal	<u>21.106</u>	<u>17.870</u>

**13.6. Baten uit onderaanneming**

De baten uit onderaanneming zijn als volgt samengesteld:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Zorgprestaties tussen instellingen	3.653	3.297
Totaal	<u>3.653</u>	<u>3.297</u>

**13.7. Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening**

De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening zijn als volgt samengesteld:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Overige zorgprestaties	5.049	4.739
Totaal	<u>5.049</u>	<u>4.739</u>

**14. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten**

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten zijn als volgt samengesteld:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo)	15.316	15.497
Totaal	<u>15.316</u>	<u>15.497</u>

**15. Overige bedrijfsopbrengsten**

De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Overige dienstverlening	16.897	16.841
Detacheringen	3.652	2.410
Verhuur onroerend goed	2.231	1.887
Overige bedrijfsopbrengsten	2.967	2.191
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	1.658	923
Totaal	<u>27.405</u>	<u>24.252</u>

**1.2.9 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING****LASTEN****16. Kosten van grond- en hulpstoffen**

De kosten van grond- en hulpstoffen zijn als volgt samengesteld:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Geneesmiddelen	65.452	61.368
Protheses en inplantaten	15.844	13.941
Overige kosten van grond- en hulpstoffen	34.752	32.804
<b>Totaal</b>	<b>116.048</b>	<b>108.113</b>

**17. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten**

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Personeel niet in loondienst	16.526	16.097
Honorariumkosten vrijgevestigde medisch specialisten	85.536	78.470
Kosten uitbesteding onderaannemers	31.898	30.670
<b>Totaal</b>	<b>133.960</b>	<b>125.237</b>

**18. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten**

De specificatie is als volgt:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Lonen en salarissen	399.565	366.759
Sociale lasten	61.535	56.873
Pensioenpremies	35.419	31.653
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>496.519</b>	<b>455.285</b>
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	6.739	6.711

**19. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

De specificatie is als volgt:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	3.739	4.023
- materiële vaste activa	43.194	41.385
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>46.933</b>	<b>45.408</b>

**20. Overige waardeveranderingen van immateriële vaste activa**

De specificatie is als volgt:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Waardeverminderingen:		
- immateriële vaste activa	0	340
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>0</b>	<b>340</b>

**1.2.9 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING**

**LASTEN**

**21. Overige bedrijfskosten**

*De specificatie is als volgt:*

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Overige personeelskosten	24.354	23.137
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	22.765	21.314
Algemene kosten	49.000	47.053
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	10.205	10.745
Onderhoud en energiekosten	21.672	25.533
Huur en leasing	4.649	4.808
Dotaties en vrijval voorzieningen	15	-40
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b>132.660</b>	<b>132.550</b>

**22. Financiële baten en lasten**

*De specificatie is als volgt:*

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.211	1.761
Ontvangen dividenden	100	227
Gerealiseerde koersresultaten	214	911
Ongerealiseerde koersresultaten	0	1.378
<b>Subtotaal financiële baten</b>	<b>3.525</b>	<b>4.277</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten	-6.620	-6.775
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>-3.095</b>	<b>-2.498</b>

**23. Belastingen**

*De specificatie is als volgt:*

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Vennootschapsbelasting	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**24. Resultaat deelnemingen**

*De specificatie is als volgt:*

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Resultaat deelnemingen	327	391
<b>Totaal</b>	<b>327</b>	<b>391</b>

**Toelichting:**

Voor een nadere toelichting op het resultaat van de deelnemingen wordt verwezen naar het verloopoverzicht deelnemingen in de toelichting op de balans.

**1.2.9 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING**

**25. Honoraria accountant**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
De honoraria van de accountant over zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	524	678
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	105	136
3 Fiscale advisering	15	13
4 Niet-controlediensten	0	0
Totaal honoraria accountant	<u>644</u>	<u>827</u>

**26. Bezoldiging bestuurders en toezichhouders 2024 Stichting Zorgpartners Friesland**

De leden van het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Zorgpartners Friesland ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden bij Stichting Zorgpartners Friesland. Zij vervullen tevens de rol van bestuurder of toezichthouder binnen Medisch Centrum Leeuwarden B.V., Tjongerschans B.V. en Noorderbreedte B.V. Zij ontvangen bij elk van deze entiteiten een vergoeding voor hun werkzaamheden, zoals blijkt uit WNT-verantwoordingen zoals gepubliceerd in de jaarrekeningen van de betreffende deelnemingen.

Stichting Zorgpartners Friesland valt buiten de werkingssfeer van de WNT, maar kiest, ter bevordering van transparantie, voor een vrijwillige verantwoording. Dit betekent dat hierna alleen de onderdelen van de WNT verantwoordingen zijn opgenomen van de bestuurders en toezichhouders die ook bestuurder of toezichthouder zijn van Stichting Zorgpartners Friesland.

## 26. Bezoldiging bestuurders en toezichhouders 2024 Stichting Zorgpartners Friesland

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen MCL B.V.

De WNT is van toepassing op de Besloten Vennootschap Medisch Centrum Leeuwarden (MCL). Het voor MCL toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000 behorende bij het bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, klasse V, totaalscore 14 punten.

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling

*Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.*

Gegevens 2024			
Bedragen x € 1	P.M. Vink	W.J.M. Lenglet	G.J. van Miltenburg
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 19/12	01/01 - 30/09
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 227.281	€ 209.669	€ 162.274
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 16.200	€ 15.692	€ 12.158
<i>Subtotaal</i>	€ 243.481	€ 225.315	€ 174.432
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000	€ 225.361	€ 174.432
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 243.481	€ 225.361	€ 174.432
	€ 10.481	N.v.t.	N.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	Een bedrag van € 1.350 ziet op een nabetaling die betrekking heeft op het jaar 2018 en niet leidt tot een overschrijding van het WNT-bezoldigingsmaximum in het jaar 2018; Een bedrag van € 9.131,15 betreft afrekening vakantietoelage dat op grond van artikel 3 lid 2 Uitvoeringsregeling WNT kan worden toegerekend aan voorgaande jaren en in de betreffende jaren niet leidt tot een overschrijding van het bezoldigingsmaximum.		
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2023</b>			
Bedragen x € 1	P.M. Vink	W.J.M. Lenglet	G.J. van Miltenburg
<b>Functiegegevens</b>	voorzitter Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur	*)
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12	01-01 - 31/12	N.v.t.
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	N.v.t.
Dienstbetrekking?	ja	ja	nee
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 207.563	€ 207.665	N.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 15.165	€ 15.148	N.v.t.
<i>Subtotaal</i>	€ 222.728	€ 222.814	N.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 223.000	€ 223.000	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 222.728	€ 222.814	N.v.t.

\*) GJ van Miltenburg in 2023 niet in loondienst, maar als ZZP opgegeven onder 1b.

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijk drempelbedrag hebben ontvangen.

**26. Bezoldiging bestuurders en toezichhouders 2024 Stichting Zorgpartners Friesland**

**1. Bezoldiging topfunctionarissen MCL B.V.**

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12 MCL B.V.

<b>Gegevens 2024</b>		
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>G.J. van Miltenburg</b>	<b>G.J. van Miltenburg</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>*)</b>	<b>Lid Raad van Bestuur</b>
Kalenderjaar	2024	2023
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	N.v.t.	01/02 - 31/12
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	N.v.t.	11
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	N.v.t.	€ 1.720
<b>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</b>		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	N.v.t.	€ 212
Maxima op basis van de normbedragen per maand	N.v.t.	€ 289.000
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	N.v.t.	€ 289.000
<b>Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)</b>		
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	N.v.t.	ja
Bezoldiging in de betreffende periode	N.v.t.	€ 266.600
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	N.v.t.	€ 266.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>N.v.t.</b>	<b>€ 266.600</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

\*) GJ van Miltenburg is in 2024 in loondienst van MCL B.V., de gegevens over 2024 zijn opgegeven onder 1a.

## 26. Bezoldiging bestuurders en toezichthouders 2024 Stichting Zorgpartners Friesland

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen Tjongerschans B.V.

De WNT is van toepassing op Tjongerschans B.V. Het voor Tjongerschans toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000 behorende bij het bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, klasse V, totaalscore 13 punten.

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievulling

*Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.*

Gegevens 2024		
Bedragen x € 1	J.M. Wijnsma	T. Rijpma
<b>Functiegegevens</b>	Directeur	Directeur
Aanvang en einde functievulling in 2024	01/01 t/m 31/12	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 224.633	€ 216.812
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 16.175	€ 16.188
<i>Subtotaal</i>	€ 240.808	€ 233.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000	€ 233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 240.808	€ 233.000
	€ 7.808	N.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	Dit betreft een optische overschrijding. Dit betreft de afrekening vakantietoelage dat op grond van artikel 3 lid 2 Uitvoeringsregeling WNT kan worden toegerekend aan voorgaande jaren en in de betreffende jaren niet leidt tot een overschrijding van het bezoldigings-maximum.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2023</b>		
Bedragen x € 1	J.M. Wijnsma	T. Rijpma
<b>Functiegegevens</b>	Directeur	Directeur
Aanvang en einde functievulling in 2023	01/01 - 31/12	03/02 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 207.774	€ 188.903
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 15.150	€ 13.797
<i>Subtotaal</i>	€ 222.924	€ 202.700
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 223.000	€ 202.838
<b>Bezoldiging</b>	€ 222.924	€ 202.700

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijk drempelbedrag hebben ontvangen.

## 26. Bezoldiging bestuurders en toezichthouders 2024 Stichting Zorgpartners Friesland

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen Noorderbreedte

De WNT is van toepassing op Noorderbreedte B.V. Het voor Noorderbreedte toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000 behorende bij het bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, klasse V, totaalscore 12 punten.

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling

*Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.*

<b>Gegevens 2024</b>		
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>M.C. Kirchner</b>	<b>P.C. Visch</b>
<b>Functiegegevens</b>	Directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12	01/07 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 215.263	€ 100.563
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 16.200	€ 8.105
<i>Subtotaal</i>	€ 231.463	€ 108.668
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000	€ 117.137
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 231.463	€ 108.668
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2023</b>		
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>M.C. Kirchner</b>	<b>P.C. Visch</b>
<b>Functiegegevens</b>	Directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12	N.v.t.
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	N.v.t.
Dienstbetrekking?	ja	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 207.591	N.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 15.164	N.v.t.
<i>Subtotaal</i>	€ 222.755	N.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 223.000	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 222.755	N.v.t.

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijk drempelbedrag hebben ontvangen.

26. Bezoldiging bestuurders en toezichhouders 2024 Stichting Zorgpartners Friesland

1c. Toezichhoudende topfunctionarissen MCL B.V.

<b>Gegevens 2024</b>			
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>mr. C. Bijl</b>	<b>drs. T. Koster</b>	<b>dr. R.J. Meijer</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 11.650	€ 7.767	€ 7.767
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	€ 23.300	€ 23.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 11.650	€ 7.767	€ 7.767
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2023</b>			
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>mr. C. Bijl</b>	<b>drs. T. Koster</b>	<b>dr. R.J. Meijer</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 11.150	€ 7.433	€ 7.433
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 33.450	€ 22.300	€ 22.300
<b>Gegevens 2024</b>			
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>prof.dr. S.E.J.A. de Rooij</b>	<b>mr. J. Volkers</b>	
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 7.767	€ 7.767	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.300	€ 23.300	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	
<b>Bezoldiging</b>	€ 7.767	€ 7.767	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	
<b>Gegevens 2023</b>			
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>prof.dr. S.E.J.A. de Rooij</b>	<b>mr. J. Volkers</b>	
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 7.433	€ 7.433	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 22.300	€ 22.300	

26. Bezoldiging bestuurders en toezichhouders 2024 Stichting Zorgpartners Friesland

1c. Toezichhoudende topfunctionarissen Tjongerschans B.V.

<b>Gegevens 2024</b>			
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>mr. C. Bijl</b>	<b>drs. T. Koster</b>	<b>dr. R.J. Meijer</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 11.650	€ 7.767	€ 7.767
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	€ 23.300	€ 23.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 11.650	€ 7.767	€ 7.767
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2023</b>			
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>mr. C. Bijl</b>	<b>drs. T. Koster</b>	<b>dr. R.J. Meijer</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 11.150	€ 7.433	€ 7.433
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 33.450	€ 22.300	€ 22.300
<b>Gegevens 2024</b>			
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>prof.dr. S.E.J.A. de Rooij</b>	<b>mr. J. Volkers</b>	
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 7.767	€ 7.767	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.300	€ 23.300	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	
<b>Bezoldiging</b>	€ 7.767	€ 7.767	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	
<b>Gegevens 2023</b>			
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>prof.dr. S.E.J.A. de Rooij</b>	<b>mr. J. Volkers</b>	
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 7.433	€ 7.433	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 22.300	€ 22.300	

26. Bezoldiging bestuurders en toezichhouders 2024 Stichting Zorgpartners Friesland

1c. Toezichhoudende topfunctionarissen Noorderbreedte B.V.

<b>Gegevens 2024</b>			
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>mr. C. Bijl</b>	<b>drs. T. Koster</b>	<b>dr. R.J. Meijer</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 11.650	€ 7.767	€ 7.767
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	€ 23.300	€ 23.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 11.650	€ 7.767	€ 7.767
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2023</b>			
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>mr. C. Bijl</b>	<b>drs. T. Koster</b>	<b>dr. R.J. Meijer</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 11.150	€ 7.433	€ 7.433
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 33.450	€ 22.300	€ 22.300
<b>Gegevens 2024</b>			
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>prof.dr. S.E.J.A. de Rooij</b>	<b>mr. J. Volkers</b>	
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 7.767	€ 7.767	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.300	€ 23.300	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	
<b>Bezoldiging</b>	€ 7.767	€ 7.767	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	
<b>Gegevens 2023</b>			
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>prof.dr. S.E.J.A. de Rooij</b>	<b>mr. J. Volkers</b>	
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 7.433	€ 7.433	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 22.300	€ 22.300	

**Enkelvoudige jaarverslaggeving 2024**

**Stichting Zorgpartners Friesland**

**1.3.1 ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2024**

(na resultaatbestemming)

	<b>Ref.</b>	<b>31-dec-24</b>	<b>31-dec-23</b>
		x € 1.000	x € 1.000
<b>ACTIVA</b>			
<b>A Vaste activa</b>			
I Financiële vaste activa	1		
1. deelnemingen in groepsmaatschappijen		278.830	265.037
Totaal financiële vaste activa		<u>278.830</u>	<u>265.037</u>
<b>B Vlottende activa</b>			
II Vorderingen			
1. op handelsdebiteuren		-	-
1. op groepsmaatschappijen		19	11
2. overlopende activa		10	6
Totaal vorderingen		<u>29</u>	<u>17</u>
III Liquide middelen	2	334	307
<b>C Totaal activa</b>		<u>279.193</u>	<u>265.361</u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>D Eigen vermogen</b>			
I Gestort en opgevraagd kapitaal	3	779	779
II (Andere) wettelijke en statutaire reserve			
1. Wettelijke		4.605	7.761
III Bestemmingsreserves		71.728	71.728
IV Bestemmingsfondsen		75.904	68.548
V Overige reserves		125.829	116.237
VI Onverdeelde winst			
Totaal eigen vermogen		<u>278.845</u>	<u>265.053</u>
<b>G Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
1. schulden aan groepsmaatschappijen		348	308
Totaal kortlopende schulden		<u>348</u>	<u>308</u>
<b>H Totaal passiva</b>		<u>279.193</u>	<u>265.361</u>

1.3.2 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING over 2024

	<u>Ref.</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
		x € 1.000	x € 1.000
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Overige bedrijfsopbrengsten	4	165	164
		<u>165</u>	<u>164</u>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		165	164
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	5	125	110
Overige bedrijfskosten	6	40	54
		<u>165</u>	<u>164</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>		165	164
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>			
		-	-
Aandeel in winst van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	7	13.792	6.115
		<u>13.792</u>	<u>6.115</u>
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<u><u>13.792</u></u>	<u><u>6.115</u></u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u><b>2024</b></u>	<u><b>2023</b></u>
		x € 1.000	x € 1.000
Toevoeging/onttrekking:			
Bestemmingsfonds		7.356	-3.615
Overige reserves		6.436	9.730
		<u>13.792</u>	<u>6.115</u>
		<u><u>13.792</u></u>	<u><u>6.115</u></u>

### **1.3.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING ENKELVOUDIGE JAARREKENING**

#### **1.3.3.1 Algemeen**

De waarderingsgrondslagen van de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn aan elkaar gelijk; er wordt derhalve verwezen naar de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening.

1.3.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

1. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	265.037	258.922
Resultaat deelnemingen	13.793	6.115
Ontvangen dividend	-	-
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>278.830</b>	<b>265.037</b>

Verloopoverzicht deelnemingen in groepsmaatschappijen:

	<b>Waarde per 1-jan-2024</b>	<b>Resultaat 2024</b>	<b>Overige mutatie</b>	<b>Waarde 31-dec-24</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
MCL B.V.	136.205	5.302	-	141.507
Noorderbreedte B.V.	94.592	7.357	-	101.949
Tjongerschans B.V.	34.160	1.149	-	35.309
SenD B.V.	80	-15	-	65
	<b>265.037</b>	<b>13.793</b>	<b>0</b>	<b>278.830</b>

2. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<b>31-dec-24</b>	<b>31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000
1. Bankrekeningen	334	307
Totaal liquide middelen	<b>334</b>	<b>307</b>

**Toelichting:**

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

PASSIVA

3. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<b>31-dec-24</b>	<b>31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000
1. Kapitaal	779	779
2. Wettelijke en statutaire reserves	4.605	7.761
3. Bestemmingsreserves	71.728	71.728
4. Bestemmingsfondsen	75.904	68.548
5. Overige reserves	125.829	116.237
Totaal eigen vermogen	<b>278.845</b>	<b>265.053</b>

1.3.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

3.1. Kapitaal

	Saldo per 01-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Het verloop 2024 is als volgt weer te geven:				
Kapitaal	779	-	-	779
Totaal kapitaal	779	-	-	779

3.2. Wettelijke en statutaire reserves

	Saldo per 01-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Het verloop 2024 is als volgt weer te geven:				
Wettelijke reserve ontwikkelingskosten	7.761		-3.156	4.605
Totaal bestemmingsreserves	7.761	-	-3.156	4.605

3.3. Bestemmingsreserves

	Saldo per 01-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Het verloop 2024 is als volgt weer te geven:				
Bestemmingsreserves	71.728			71.728
Totaal bestemmingsreserves	71.728	-	-	71.728

3.4. Bestemmingsfondsen

	Saldo per 01-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Het verloop 2024 is als volgt weer te geven:				
Bestemmingsfondsen	68.548	7.356		75.904
Totaal bestemmingsreserves	68.548	7.356	-	75.904

3.5. Overige reserves

	Saldo per 01-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Het verloop 2024 is als volgt weer te geven:				
Overige reserves:				
Reserve aanvaardbare kosten	108.135	6.451	3.156	117.742
Overige algemene reserve	8.102	-15		8.087
Totaal overige reserves	116.237	6.436	3.156	125.829

PASSIVA

Specificatie aansluiting geconsolideerd - enkelvoudig vermogen per 31 december 2024 en resultaat over 2024

De specificatie is als volgt :	Eigen vermogen	Resultaat
	x € 1.000	x € 1.000
Enkelvoudig eigen vermogen en resultaat:	278.845	13.792
Aandeel MCL Fonds	25.176	348
Aandeel Noorderbreedte Fonds	5.792	179
Totaal geconsolideerd eigen vermogen en resultaat	309.813	14.319

## 1.3.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

## PASSIVA

## 3.6. Kapitaal

	<b>Saldo per 01-jan-23</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<i>Het verloop 2023 is als volgt weer te geven:</i>				
Kapitaal	779	-	-	779
Totaal kapitaal	<u>779</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>779</u>

## 3.7. Wettelijke reserves

	<b>Saldo per 01-jan-23</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<i>Het verloop 2023 is als volgt weer te geven:</i>				
Wettelijke reserve ontwikkelingskosten	11.093		-3.332	7.761
Totaal bestemmingsreserves	<u>11.093</u>	<u>-</u>	<u>-3.332</u>	<u>7.761</u>

## 3.8. Bestemmingsreserves

	<b>Saldo per 01-jan-23</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<i>Het verloop 2023 is als volgt weer te geven:</i>				
Bestemmingsreserves	71.728			71.728
Totaal bestemmingsreserves	<u>71.728</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>71.728</u>

## 3.9. Bestemmingsfondsen

	<b>Saldo per 01-jan-23</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<i>Het verloop 2023 is als volgt weer te geven:</i>				
Bestemmingsfondsen	62.473	-3.615	9.690	68.548
Totaal bestemmingsreserves	<u>62.473</u>	<u>-3.615</u>	<u>9.690</u>	<u>68.548</u>

## 3.10. Overige reserves

	<b>Saldo per 01-jan-23</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-23</b>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<i>Het verloop 2023 is als volgt weer te geven:</i>				
Overige reserves:				
Reserve aanvaardbare kosten	95.082	9.721	3.332	108.135
Overige algemene reserve	8.093	9		8.102
Totaal overige reserves	<u>103.175</u>	<u>9.730</u>	<u>3.332</u>	<u>116.237</u>

### 1.3.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

#### *Financiële instrumenten*

##### **Algemeen**

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

##### **Renterisico en kasstroomrisico**

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen.

Leningen met een vast rentepercentage over de looptijd van de rentevastperiode, hebben een renterisico bij herfinanciering.

Leningen met een variabel rentepercentage, waaronder leningen opgenomen in de clubdealovereenkomst, heeft Stichting Zorgpartners Friesland gezamenlijk met de Medisch Centrum Leeuwarden B.V. en Noorderbreedte B.V. onder andere afgesproken dat ten minste 75% van het renterisico moet worden afgedekt. Hiervoor heeft de organisatie in december 2014 met de consortiumbanken een raamovereenkomst derivaten afgesloten. Stichting Zorgpartners Friesland past kostprijshedge-accounting toe. De afgesloten renteswaps ultimo 2024 hebben een hedge(relatie) die effectief is, er is geen sprake van overhedging. De effectiviteitstest vindt plaats door vergelijking van de kritieke kenmerken van het afdekkingsinstrument met de afgedekte positie. De marktwaarde van de derivaten ultimo 2024 bedraagt €0,6 mln. De gemaakte afspraken met de financiers, die aan de swap ten grondslagen liggen, minimaliseren de rentegevoeligheid van de financiering (voor het gedeelte waarvoor de swap is afgesloten). De organisatie heeft geen margin call afspraken gemaakt, derhalve loopt het geen liquiditeitsrisico. Stichting Zorgpartners Friesland gezamenlijk met Medisch Centrum Leeuwarden B.V. en Noorderbreedte B.V. heeft een hypothecaire zekerheid verstrekt aan de banken en het Waarborgfonds voor de Zorgsector.

##### **Reële waarde**

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

##### **Kredietrisico**

Medisch Centrum Leeuwarden B.V. handelt voornamelijk met kredietwaardige partijen. Tevens heeft Medisch Centrum Leeuwarden B.V. richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke financiële instelling en debiteur te beperken. Bovendien bewaakt de groep voortdurend haar vorderingen en hanteert de groep een strikte aanmaningsprocedure. Voor het mogelijke kredietrisico is een voorziening opgenomen. Met verwijzing naar de post 'debiteuren en overige vorderingen' in de toelichting op de balans. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep beperkt.

Op basis van onze interne eisen is de swap afgesloten bij een consortium van twee banken (Rabobank en ING) die voldoen aan de minimum eis van een A-rating.

##### **Marktrisico / liquiditeitsrisico**

Het toegepaste treasurybeleid binnen Medisch Centrum Leeuwarden is vastgelegd in het Treasurystatuut en past binnen de door de overheid, de NZa en WfZ gestelde kaders. Binnen Medisch Centrum Leeuwarden B.V. heeft treasury als doelstelling de financiële middelen en de gerelateerde risico's van de organisatie optimaal te beheren ter ondersteuning van het primaire proces van de organisatie (het leveren van zorg), zodat de financiële continuïteit gehandhaafd blijft en mede daardoor de continuïteit van de bedrijfsvoering.

##### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa**

Stichting Zorgpartners Friesland, Medisch Centrum Leeuwarden B.V. en Noorderbreedte B.V. hebben zich onderling hoofdelijk aansprakelijk gesteld jegens de Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector.

##### **Fiscale eenheid**

Stichting Zorgpartners Friesland is deel van de fiscale eenheid Stichting Zorgpartners Friesland voor de omzetbelasting waarin verder zijn opgenomen:

- MCL B.V.
- Noorderbreedte B.V.
- Thuiszorg Het Friese Land B.V.
- Stichting Noorderbreedte Fonds
- Stichting MCL Fonds
- Tjongerschans B.V.
- SenD B.V.

Stichting Zorgpartners Friesland is hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden inzake omzetbelasting van de fiscale eenheid als geheel.

## 1.3.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

**BATEN****4. Overige bedrijfsopbrengsten**

De specificatie is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Overige dienstverlening	165	164
Totaal	<u>165</u>	<u>164</u>

**LASTEN****5. Kosten van uitbestede werk en andere externe kosten**

De specificatie is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Personeel niet in loondienst	125	110
Totaal	<u>125</u>	<u>110</u>

**6. Overige bedrijfskosten**

De specificatie is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Overige personeelskosten	1	11
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	2	2
Algemene kosten	37	41
Totaal overige bedrijfskosten	<u>40</u>	<u>54</u>

**7. Financiële baten en lasten**

De specificatie is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Resultaat deelnemingen	13.792	6.115
Totaal financiële baten en lasten	<u>13.792</u>	<u>6.115</u>

**Toelichting:**

Voor een nadere toelichting op het resultaat van de deelnemingen wordt verwezen naar het verloopoverzicht deelnemingen in de toelichting op de balans bij de financiële activa.

### 1.3.6 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

#### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Stichting Zorgpartners Friesland heeft de jaarrekening 2024 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 14 april 2025. De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening 2024 goedgekeurd in de vergadering van 18 april 2025.

Op grond van artikel 210 lid 2 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en artikel 14 lid 5 van de statuten wordt de jaarrekening ondertekend door het bestuur en de Raad van Toezicht.

#### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.2.2

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Frisius Medisch Centrum B.V. is op 1 januari 2025 ontstaan uit een juridische fusie tussen MCL B.V en Tjongerschans B.V. Frisius Medisch Centrum B.V. gaat verder onder KvK nummer 41005022, dit betreft het voormalige KvK nummer van Tjongerschans B.V. Tjongerschans B.V. is de verkrijgende partij en MCL B.V. de verdwijnende rechtspersoon. Door de fusie worden krachten gebundeld en dit is een belangrijke stap in het behouden en versterken van zorg in de regio Noord Nederland.

De fusie kwalificeert en wordt verwerkt als een samensmelting van belangen. Dit betekent dat de vermogens, bestaande activa en verplichtingen worden samengevoegd. Vanaf 2025 worden de waarderingsgrondslagen aan elkaar gelijkgesteld en worden eventuele financiële effecten verwerkt.

Verder zijn er geen gebeurtenissen die controle-informatie verschaffen over omstandigheden die bestonden op de datum van de financiële overzichten en geen gebeurtenissen die controle-informatie verschaffen over omstandigheden die ontstaan zijn na de datum van de financiële overzichten.

**Ondertekening door bestuurders en toezichthouders**

w.g. E. Schaper, bestuurder

w.g. C. Bijl, voorzitter Raad van Toezicht

w.g. P.M. Vink, bestuurder

w.g. R.J. Meijer, lid Raad van Toezicht

w.g. J.M. Wijnsma, bestuurder

w.g. T. Koster, lid Raad van Toezicht

w.g. T. Rijpma, bestuurder

w.g. S.E.J.A. de Rooij, lid Raad van Toezicht

w.g. M.C. Kirchner, bestuurder

w.g. J. Volkers, lid Raad van Toezicht

w.g. P.G. Visch, bestuurder

#### **1.4.1 OVERIGE GEGEVENS**

##### **1.4.1 Statutaire regeling resultaatbestemming**

Een eventueel batig saldo van de stichting in enig boekjaar kan uitsluitend worden aangewend ten bate van een ingevolge artikel 5, eerste lid onderdeel c van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 vrijgesteld lichaam of een door het bestuur te bepalen algemeen maatschappelijk belang (conform artikel 4 Uitvoeringsbesluit vennootschapsbelasting 1971).

Omtrent effectuering van de hierboven benoemde regeling met betrekking tot het resultaat over 2024 is door het bestuur van Stichting Zorgpartners Friesland nog geen besluit genomen.

##### **1.4.2 Nevenvestigingen**

Stichting Zorgpartners Friesland heeft geen nevenvestigingen.

##### **1.4.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Zorgpartners Friesland

### Verklaring over de in de jaarverslaggeving opgenomen jaarrekening 2024

#### Ons oordeel

Wij hebben de in de jaarverslaggeving opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2024 van Stichting Zorgpartners Friesland te Leeuwarden gecontroleerd. Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG van toepassing.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Zorgpartners Friesland per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Zorgpartners Friesland (de organisatie) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in de jaarverslaggeving opgenomen andere informatie

De jaarverslaggeving omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om de werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of haar activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het besluit van het bestuur tot vaststelling van de jaarrekening is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van toezicht.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de organisatie de continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen van de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, beoordeling en evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

#### Communicatie

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 18 april 2025

EY Accountants B.V.

w.g. drs. R.H.W.H. Leensen RA